

Projet de décontamination du secteur de la Fonderie (Phase I - zone d'innovation)



- o Le gouvernement du Québec a annoncé, dans le cadre du budget 2019-2020, l'octroi de 320 millions de dollars sur cinq ans pour la « Mesure pour la décontamination et la valorisation de terrains stratégiques ».
- En lien avec cette mesure, la Ville de Gatineau déposait une demande au ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) afin d'obtenir du financement et, à la fin mars 2019, une aide de 10M de dollars était accordée à la Ville afin de soutenir le projet de décontamination du secteur de la Fonderie.
- O Comme précisé dans la convention de financement, le projet vise : « la décontamination, le réaménagement, la revalorisation ou la mise à niveau de terrains à l'intérieur d'une zone préalablement identifiée afin de favoriser les investissements et la commercialisation par le rapprochement des activités de recherche, d'innovation et d'entrepreneuriat au sein d'un environnement attractif et de qualité. » (ceci correspond à la définition d'une zone d'innovation)
- o En juin 2019, la Ville mettait en place le comité directeur où se retrouvent notamment, et ce selon les souhaits du gouvernement, des représentants de différents ministères chargés de faciliter les travaux (économie, environnement, affaires municipales, ...)
- o Un comité technique interne de représentants de divers services assure la cohérence dans la gestion du projet.



Projet de décontamination du secteur de la Fonderie



- o Au cours de la dernière année, les principaux travaux réalisés ont été :
 - Travaux de dégarnissage et décontamination du 205, rue Montcalm, et du 2, rue De Lorimier (en cours)
 - Étude de caractérisation du bâtiment de la Fonderie et du terrain (en cours)
 - Plan d'affaires pour le projet de reconversion industrielle sous forme de zone d'innovation
 - Évaluation des coûts de mise à niveau du bâtiment de la Fonderie
 - Évaluation de la valeur marchande des 3 bâtiments du site
- O D'ici mars 2024 et selon le budget disponible (nature/quantité de contaminants connues), on devrait avoir procédé :
 - La décontamination du terrain et du bâtiment de la Fonderie
 - La restauration de l'édifice ou d'une partie du 205, rue Montcalm
 - Une partie des travaux pour le 2, rue De Lorimier (si l'état du bâtiment le permet)
- O Des sommes additionnelles seront nécessaires et une demande a été adressée au gouvernement du Québec en lien avec les infrastructures nécessaires à la desserte du site et essentielles au projet.



La reconversion industrielle du secteur de la Fonderie - Projet de zone d'innovation



Parallèlement aux travaux de décontamination et conformément à l'objectif du gouvernement, le MEI invitait la Ville de Gatineau et ses partenaires stratégiques à tenir une première rencontre de réflexion sur les zones d'innovation en juin 2019.

Un comité de travail s'est mis en place pour alimenter les travaux de réflexion du projet de Gatineau.





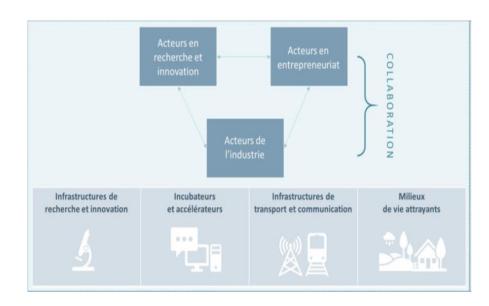
Projet de zone d'innovation

À l'automne 2019, le gouvernement du Québec publie les critères d'évaluation pour la création de zones d'innovation

Une zone d'innovation se définit comme un territoire géographiquement délimité où des acteurs de la recherche, de l'innovation, de l'industrie et de l'entrepreneuriat sont regroupés et collaborent de manière à insuffler une culture d'innovation en misant sur des technologies de pointe et vise à :

- améliorer la performance socioéconomique des territoires;
- augmenter la productivité des entreprises;
- favoriser la création d'entreprises à forte valeur ajoutée;
- accroître les exportations québécoises;
- attirer plus d'investissements privés et étrangers.







Projet de zone d'innovation de Gatineau



La Ville de Gatineau a rapidement assuré un leadership mobilisateur et plus d'une dizaine de partenaires de l'éducation, de la recherche, de l'entreprise et de l'entrepreneuriat se sont joints au comité de travail pour dessiner les contours du projet visant l'obtention d'une désignation de zone d'innovation du gouvernement du Québec.

Les réflexions du comité de travail et l'analyse des attributs de la Ville, de son milieu ainsi que son potentiel de développement ont mené à l'identification de trois créneaux.

Les créneaux

Cybersécurité

Identité numérique

Santé numérique

La zone d'innovation de Gatineau, au cœur du centre-ville



La zone sera géographiquement délimitée par trois pôles, représentant chacun des aspects fondamentaux d'une zone d'innovation, soit l'activité industrielle et entrepreneuriale, l'éducation et le savoir ainsi qu'un milieu de vie durable et connecté.

Ces trois pôles sont:

- la **Fonderie**
- l'Université du Québec en Outaouais
- le projet Zibi





La demande de désignation de zone d'innovation au gouvernement du Québec – travaux réalisés dans la dernière année



- Réflexion sur le projet, les services à offrir et la contribution de chacun des partenaires
- Présentation d'un pré projet au personnel des cabinets des ministres de l'Économie et de l'Innovation (M. Fitzgibbon) et la Transformation numérique (M. Caire) en septembre 2019
- Participation à la mission économique de Gatineau à l'automne 2019 et présentation du projet à divers influenceurs et décideurs du gouvernement du Québec, incluant le premier ministre François Legault
- Participation de la Ville de Gatineau au projet du Programme d'innovation en cybersécurité du Québec (PICQ)
- Visite à Gatineau de l'adjoint parlementaire du premier ministre, volets projet Saint-Laurent et zones d'innovation en décembre 2019
- Appui à la mise en place et au financement du Laboratoire en identité numérique du Canada, élément clef pour le projet de Gatineau



La demande de désignation au gouvernement du Québec – travaux réalisés dans la dernière année (suite)



- Appui à l'UQO pour l'obtention d'une Unité mixte de recherche (UMR de l'INRS) en cybersécurité
- Réalisation du plan d'affaires / opportunité dans les créneaux ciblés (CAI Global)
- Mandat sur la gouvernance de la zone d'innovation ÉNAP
- Mandats afin d'évaluer les coûts du projet de mise à niveau de l'édifice de la Fonderie et des valeurs marchandes des 3 immeubles sur le site de la Fonderie
- Préparation du cahier de candidature et développement de liens avec d'autres zones d'innovation
- Plan de réalisation pour la mise en place du programme « d'atterrissage en douceur » (In-Sec-M et ID Gatineau)



Un projet à la hauteur des ambitions de la Ville

Ville de Gatineau

- Des opportunités d'affaires en plein centre-ville de Gatineau.
- Un rassemblement d'entreprises innovantes dans des secteurs en croissance, dont la cybersécurité, l'identité numérique et la santé numérique.
- Un environnement regroupant entreprises, partenaires publics, savoir et expertise en développement économique.
- Un milieu de vie axé sur la collaboration, le développement durable et l'innovation sociale.
- L'innovation comme mode de développement pour faire de la zone un immense laboratoire urbain.

La zone d'innovation de Gatineau sera reconnue comme étant un lieu de collaboration et de synergie où naissent les nouveaux standards en matière d'innovation technologique et sociale.





- La zone d'innovation de Gatineau hébergera le Laboratoire d'identité numérique du Canada, un organisme unique au monde.
- Le gouvernement du Canada a présenté sa stratégie nationale de cybersécurité et prévoit investir 500M\$ dans les 5 prochaines années.
- Au Canada, la cybersécurité représente un débouché économique important. Le secteur représente 1,7 milliards de dollars du PIB national, et génère plus de 11 000 emplois bien rémunérés.

La proximité de la zone d'innovation au gouvernement fédéral, qui a fait de la cybersécurité une priorité, est un atout considérable pour toute entreprise dans le domaine.





Un virage vers la santé numérique amorcé

Ville de Gatineau

- La zone d'innovation reconnaît l'importance de pratiques novatrices en santé, qui permettraient des soins plus personnalisés et une amélioration de l'efficacité des soins promulgués
- La crise de la COVID-19 a démontré de nombreux manquements au sein du système de santé a également démontré l'importance pour les gouvernements d'investir dans ce secteur
- L'hôpital d'Ottawa a fait de la santé numérique une priorité, en se concentrant sur l'apprentissage et la recherche permettant de développer de nouvelles façons de traiter les patients et d'améliorer les soins.

La zone d'innovation de Gatineau offrira un environnement idéal pour le développement de nouvelles technologies numériques en santé







- Finalisation du cahier de candidature
- Présentation à la Ville de Gatineau pour validation diligente de la proposition et des orientations en matière de financement du projet
- Dépôt de la demande de désignation au gouvernement du Québec
- Mise en place du comité de pilotage intérimaire (volet écosystème entrepreneurial d'innovation)
 - Il appert que la zone d'innovation de Gatineau n'est pas qu'une idée favorablement accueillie, c'est déjà un projet en cours d'implantation, et avant même que son existence ne soit formellement reconnue, l'intérêt suscité est très important (implantation du Laboratoire en identité numérique, unité mixte de recherche de l'INRS en cybersécurité, investissements privés...)
 - o La gouvernance du volet immobilier demeurerait sous la responsabilité de la Ville de Gatineau
- Déploiement du projet et mise en place d'une gouvernance permanente





La gouvernance

La zone d'innovation de la Fonderie, une gouvernance dessinée pour la réussite...

Une gouvernance globale et évolutive...
vers un modèle tripartite intégré

Gouvernance de l'écosystème entrepreneurial d'innovation

Gouvernance de l'écosystème entrepreneurial d'innovation



Gouvernance intérimaire (volet écosystème entrepreneurial d'innovation)

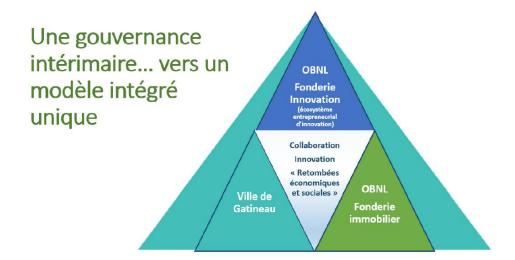


- Compte tenu de l'évolution rapide du projet, un comité de pilotage restreint a été déployé récemment afin d'assurer une coordination immédiate des efforts déployés par de nombreux acteurs afin d'assurer de contribuer à la mise en place des quatre fonctions principales de la zone d'innovation à savoir :
 - la connexion
 - l'accompagnement
 - la stimulation des talents
 - la création d'un lieu unique



Gouvernance intérimaire









Fin de la présentation

