

27 février 2024

**GATINEAU**  
**POUR**  
**LA**  
**VIE**



# Centre d'innovation en cybersécurité et technologies numériques

Objectif de présentation : décision

Bureau du développement économique  
Université du Québec en Outaouais

---

Comité plénier – public



# Objectif de la présentation



## DÉCISION

Appuyer le projet de centre d'innovation en  
cybersécurité et technologies numériques

# Mise en contexte

## Projet de zone d'innovation de Gatineau

- En 2019, le gouvernement du Québec publie les critères d'évaluation pour la création de zones d'innovation.
- En adéquation avec les critères du MEIE, un comité de pilotage sous la présidence d'un entrepreneur est constitué pour travailler à l'élaboration de la proposition de valeur du projet.
- En 2021, l'organisme Cilex est mandaté par la Ville pour assurer la coordination des travaux du comité de pilotage et l'avancement du projet. Une entente de 500 000\$ sur 5 années est dédiée à cette fin.
- Au printemps 2021, Gatineau dépose un projet de zone d'innovation au gouvernement du Québec.
- En décembre 2021, le gouvernement avise le comité de pilotage que le projet ne sera pas désigné à court terme, puisque le volet recherche doit être travaillé et approfondi.
- En mars 2023, le gouvernement du Québec annonce qu'aucune zone d'innovation en cybersécurité ne sera désignée au Québec.



# Mise en contexte

## Pourquoi nous sommes ici

- Les récentes activités de mobilisation avec les parties prenantes ont confirmé la nécessité d'avoir accès, entre autres, à des mécanismes de collaboration et de coordination, des compétences de recherche et d'innovation et des services de soutien à la transformation numérique et au développement de solutions.
- De plus, de ces activités de mobilisation, plusieurs projets collaboratifs ont été identifiés.
- Concrètement, en réponse à ces besoins et opportunités exprimés par le milieu, l'UQO propose de mettre en place un **Centre d'innovation en cybersécurité et technologies numériques**.
- Dans le but de constituer un fonds de démarrage pour financer le développement du Centre et un premier appel à projets, une contribution financière de 300 000\$ à raison de 100 000\$ par année sur 3 ans est sollicitée auprès de la Ville de Gatineau.



# Plan de la présentation

01

État de  
la situation

03

Échéancier

02

Situation  
souhaitée

04

Recommandations

# État de la situation



# État de la situation

- Au printemps 2023, à la suite de la mise sur pause du projet de zone d'innovation par le Gouvernement du Québec, la Ville de Gatineau signifie à l'organisme Cilex qu'elle doit réfléchir aux suites à donner au projet et qu'un pas de recul est nécessaire.
- Cilex dépose ensuite à la Ville toutes les redditions de comptes relatives au travail réalisé au cours des deux années précédentes.
- La Ville de Gatineau, en partenariat avec l'UQO, prend l'initiative de réunir des représentants et représentantes de l'écosystème afin de réfléchir à la pertinence de poursuivre un projet collectif dans le domaine de la cybersécurité et de la transformation numérique.
- Deux réunions de travail d'une journée et demie ont rassemblé une cinquantaine de personnes provenant des milieux privé, gouvernemental, académique, municipal, de l'investissement et de l'aide au développement économique.



# État de la situation





# Activités de mobilisation: faits saillants

Les participants ont exprimé le besoin et la volonté de travailler ensemble pour développer et pour consolider l'expertise de l'écosystème de la cybersécurité et de la transformation numérique.

Les participants souhaitent tirer parti du potentiel socio-économique de cet écosystème pour Gatineau, l'Outaouais et le Québec en général, tirant aussi profit de la proximité des acteurs et du marché fédéral et de l'Ontario.

# Besoins exprimés par le milieu

1. Soutien à la transformation numérique, recherche et développement en cybersécurité, accès à un incubateur et des services d'appui à l'innovation, soutien à la valorisation et à la commercialisation.
2. Les entreprises ont insisté sur les besoins de création d'emplois et d'attraction de la main d'œuvre, considérés comme priorité régionale et qui va au-delà de l'emploi car il faut que le milieu soit attirant pour les nouveaux talents.
3. Penser et rêver grand pour la ville : besoin de mettre en place un centre d'innovation où les entreprises et les organismes peuvent obtenir des services, héberger des serveurs et des données, former les jeunes, promouvoir les entreprises, leur donner accès au marché, attirer des investisseurs, etc.
4. Nécessité d'avoir au centre d'innovation de l'expertise capable d'expliquer le marché et de promouvoir les entreprises de la ville. Il faut donc avoir des ressources bien formées en gestion de l'innovation et en marketing.



# Situation souhaitée



# Le projet

L'UQO, en collaboration avec la Ville de Gatineau et les partenaires ciblés, propose de mettre en place un **Centre d'innovation en cybersécurité et technologies numériques** qui sera:

- Un lieu physique, dont le site reste à confirmer, qui contribuera à la diversification économique du centre-ville de Gatineau;
- un milieu de réseautage, de services, de formation, de recherche et d'innovation;
- un milieu d'idéation (*design lab*) et de création où les entreprises et les organisations ont accès les unes aux autres, accès à de l'expertise et de la recherche innovante;
- un milieu où on peut accéder à de l'aide à l'innovation, à la commercialisation, et à la recherche de financement;
- un milieu de partenariat et de connexion avec les acteurs de l'écosystème et des usagers institutionnels de la ville, de la région et d'ailleurs.

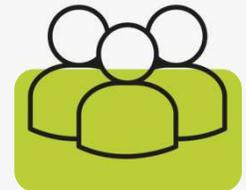


# La gouvernance

La gouvernance du Centre d'innovation en cybersécurité et technologies numériques sera assurée

par:

- Un **Comité de direction** multisectoriel, inclusif et représentatif : maximum de 9 membres représentant des divers milieux (par exemple: 2 représentants de l'enseignement supérieur, 2 de la Ville, 4 du privé, 1 représentant d'autres organismes);
- Un **Bureau de projets** pour coordonner le développement des projets par des groupes spécifiques composé de partenaires multisectoriels;
- Une **Équipe de gestion** :
  - Direction
  - Communication et partenariat
  - Support administratif
  - Stagiaires issus du milieu de l'enseignement supérieur du Québec et d'ailleurs



# Le projet: phases I et II

## Phase I

Mise en place initiale, conception et design de l'espace définitif, recherche de partenaires, projets structurants mobilisateurs, gouvernance, financement de la phase II, ébauche de la programmation de la phase II.

## Phase II

Aménagement d'un lieu dédié au Centre qui, par sa situation géographique, ses équipements, ses installations, ses services et les compétences qui s'y retrouvent, attirera des entreprises, des organisations, des chercheurs et des jeunes talents.

# Le montage financier: phase I

Répartition des dépenses par activité pour la première phase de deux ans:

Activité	Montant
Salaire de la direction	200 000\$ / 2 ans
Financement de projets (1 <sup>er</sup> appel à projets)	300 000\$ / 2 ans
Frais de représentation	20 000\$ / 2 ans
Design du futur espace du Centre	30 000\$
Support administratif	50 000\$ / 2 ans
Études de positionnement/rapports de marché	50 000\$
Frais de fonctionnement	50 000\$



# Le montage financier: phase I (suite)

Dans le but de constituer un fonds de démarrage pour financer le développement du Centre et un premier appel à projets, les contributions financières visées sont les suivantes :

- **Ville de Gatineau:** 300 000\$ à raison de 100 000 par année sur 3 ans
- **ID Gatineau:** 300 000\$ à raison de 100 000 par année sur 3 ans
- **UQO:** 100 000\$ (confirmé)

ID Gatineau a déjà réservé une somme de 300 000\$ à même ses surplus de fonctionnement pour appuyer le projet. L'UQO a confirmé un apport financier de 100 000\$ à la phase de démarrage, en plus de l'appui financier, logistique et en ressources humaines investi dans les consultations et le développement de l'idée.

Le Centre pourra également solliciter *Investissement Québec* (IQ) et *Développement économique Canada* (DEC) pour des financements qui visent des mandats et des services touchant le développement et des services aux PME.



# Le montage financier: phase I (suite)

- Pour la contribution de la Ville, il est proposé de mettre fin à l'entente avec le Centre de recherche en technologie langagières (CILEX) pour le projet de zone d'innovation et affecter les sommes résiduelles de 300 000 \$ de cette entente à la présente.
- Le projet a été présenté à la Commission de développement économique (CDE) le 30 novembre 2023. Les membres ont démontré un enthousiasme manifeste et ont salué l'initiative. Ils ont démontré une volonté claire d'appuyer et de faire évoluer le projet.
- Finalement, le projet s'inscrit en cohérence avec le Plan stratégique de développement économique 2021-2026 en appuyant stratégiquement le développement du secteur de la cybersécurité et des technologies innovantes (intervention stratégique 2.3).



# Les retombées escomptées

## Pour les entreprises et les organismes:

- favoriser l'innovation et le développement des talents
- faciliter l'accès aux marchés et au financement
- accéder à des services favorisant la croissance et le développement de nouveaux produits et services
- stimuler la recherche collaborative et le partage de connaissances

## Pour la Ville:

- assumer son leadership en appui à l'écosystème
- appuyer concrètement un projet structurant pour le développement économique
- favoriser l'attraction et le rayonnement au niveau national et international



# Les retombées escomptées - suite

## Pour l'enseignement supérieur et la recherche:

- développer de nouveaux talents et favoriser l'implantation de nouvelles entreprises
- valoriser les innovations et les résultats de la recherche
- permettre le développement de nouveaux projets de R&D et d'innovation avec l'écosystème

## Pour la collectivité:

- renforcer l'expertise locale
- créer des emplois de qualité
- favoriser la recherche collaborative
- contribuer à l'innovation sociale en abordant des problématiques par le biais de solutions novatrices



# Échéancier



# Les étapes

Activité	Description	Période
Valider l'idée et le concept	CDE et autres instances de la Ville et de l'UQO Partenaires et acteurs du milieu à Gatineau et au Québec	Décembre 2023/ Février 2024
Financer	Recherche de financement de la première phase Confirmation de partenariats Recrutement de direction	Janvier 2024/ Février 2024
Structurer	Mettre en place une direction de projet Développer le plan de travail, la recherche, le financement et les partenaires Chercher un espace qui pourrait être temporaire Conception/design de l'espace Incorporer un OBNL et former CA	Mars 2024/ Juin 2024
Lancer	Lancement du plan de travail et du 1 <sup>er</sup> appel à projets Décision pour l'espace définitif	Septembre 2024/ Décembre 2024
Opérer et planifier	Gérer les projets, les activités du Centre Développer la phase II du Centre	Janvier 2025/ Décembre 2025



# Recommandations



Le comité exécutif recommande au conseil :

01

d'appuyer le projet de mise sur pied d'un Centre d'innovation en cybersécurité et technologies numériques;

02

d'autoriser l'administration à résilier l'entente actuelle portant sur le projet de zone d'innovation avec le Centre de recherche en technologies langagières (Cilex);

03

d'autoriser le trésorier à affecter les sommes résiduelles de 300 000 \$ de cette entente, afin d'appuyer la réalisation du projet.