



Étude du BUDGET 2026

Plan d'investissements – bilan 2025

Service des infrastructures et des projets

Conseil municipal | 1^{er} au 5 décembre 2025

Plan de la présentation



1. Le Service des infrastructures et des projets – Qui sommes nous ?
2. Retour sur le bilan de l’an dernier
3. Portefeuille de projets 2025
4. Rappel du cycle de réalisation des projets
5. État d’avancement
6. Sommaire
7. Conclusion

*Portefeuille de projets 2025 – annexé



Bibliothèque Lucy-Faris – 19-2037 (Travaux seront complétés)

Budget 2026

1 – Le Service des infrastructures et des projets Qui sommes-nous?



Boulevard Notre-Dame -Phase 6

1. Le Service des infrastructures et des projets

Qui sommes nous?

Notre vision

Atteindre un niveau d'excellence dans la réalisation des projets de construction et de modernisation d'infrastructures municipales misant sur les meilleures pratiques en développement durable, en santé et sécurité, en gestion de projet agile et en développant les expertises internes dans le but de fournir aux citoyens de la Ville de Gatineau des réseaux d'infrastructures de première qualité.



Claude Bergeron • Michaël Brassard • Joao Moreira • Philippe Roy



Site Cook – (Mise en service en cours)

Notre mission

Le Service assure la gouvernance des projets de construction et de modernisation d'infrastructures municipales par l'utilisation d'une approche de gestion de projet agile et intégrée par la mise en œuvre des stratégies de réalisation optimales afin d'atteindre les objectifs fixés en termes de coût, d'échéance, de contenu et de qualité, le tout dans le but d'améliorer la qualité de vie des citoyens.

Le Service, par l'entremise de l'expertise technique interne, assure une vigie sur l'ensemble des projets en réalisation afin de garantir un contrôle qualitatif optimal de l'exécution des travaux et fournit également, des services d'arpentage et de conseils en ingénierie pour les divers partenaires internes de la Ville.

Le Service des infrastructures et des projets compte environ 130 employés.

Budget 2026

2 – Retour sur le bilan de l'an dernier

Budget 2026



Réfection réseau routier – 20-3084
Boulevard Mont-Bleu (Travaux seront complétés)

2. Retour sur le bilan de l'an dernier



CONCLUSIONS DU BILAN 2024

Bonnes performances du service au niveau du taux de respect de ses engagements et de la progression nette des dépenses en immobilisation.

En préparation, plusieurs projets de pavage et déploiement des interventions légères accélérées.

COMMENTAIRES / SUIVIS (2025)

- Maintien d'un bon équilibre entre la charge et la capacité du service qui permet de maintenir de bonnes performances.
- Adaptation de la planification des ressources afin de gérer des projets d'urgence tout en minimisant l'impact sur le portefeuille des projets.
- 22 projets de pavage en travaux cette année (environ 21 km de pavage), parmi lesquels 7 interventions légères.

2. Retour sur le bilan de l'an dernier (suite)



CONCLUSIONS DU BILAN 2024

Maintenir le déploiement des projets stratégiques en lien avec la planification stratégique 2022-26 du Service des infrastructures et des projets .

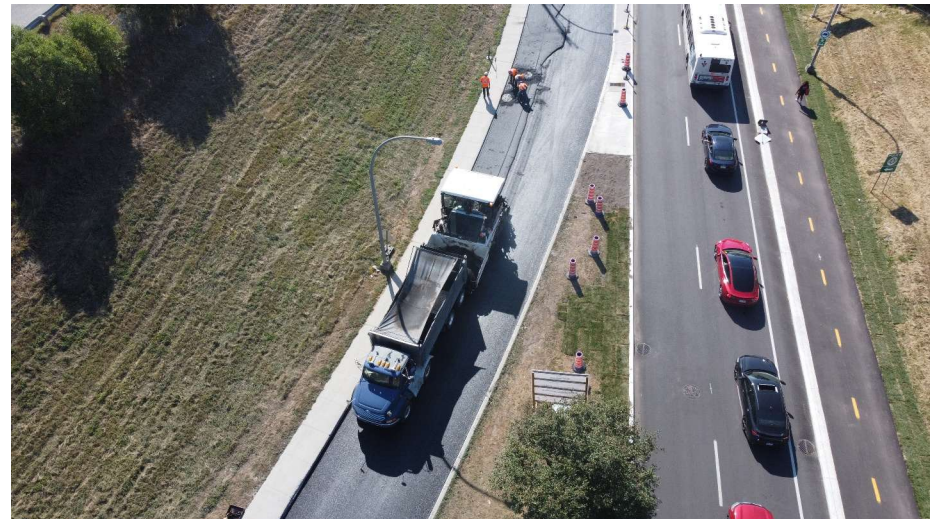
Poursuivre l'amélioration continue dans le but d'améliorer les processus et de fournir des services de qualité aux citoyens (prise en charge plus rapide des requêtes, analyse des projets de développement, etc.).

COMMENTAIRES / SUIVIS (2025)

- Pilotage de 9 projets à travers les chaînes de valeur et collaboration à plusieurs autres projets pilotés par les services partenaires.
- Traitement d'environ 1200 requêtes transférées du CANU, 150 requêtes pour des branchements privés, 246 nouvelles demandes d'interventions dans le domaine public et une soixantaine de renouvellements de permis de 2024 pour Gazifère en particulier.

3 – Portefeuille de projets 2025

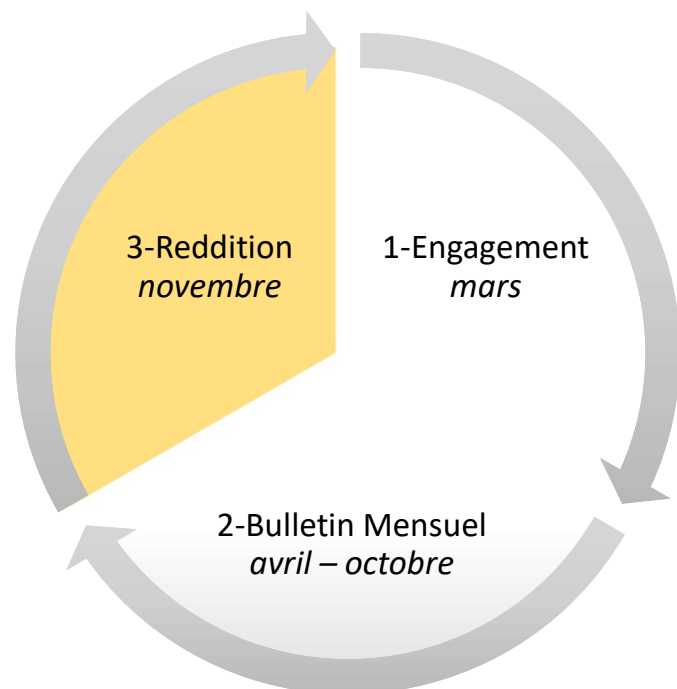
Budget 2026



Réfection réseau routier – 20-3084
Boulevard Mont-Bleu (Travaux seront complétés)

3. Portefeuille de projets

Cycle des redditions de comptes aux élus



BULLETIN MENSUEL DES ENGAGEMENTS 2025										DATE DU CONTRÔLE INFRAPRO - 251003 - PPA.xlsx			
● ATTEINT ● EN PROGRESSION													
DISTRICT	ENGAGEMENT POUR L'ANNÉE EN COURS	SOUS-PORTFOLIO	PROJET	INFRAPRO	ÉTAT ACTUEL	CTL	REDICTION	SURVEILLANCE	TITRE DU PROJET	LOCALISATION DU PROJET	FINANCEMENT PRÉVU	ANNÉE DES FINANCEMENTS	
1	2-TRAVAIL POURSUIVI	RÉSEAU ROUTIER	20-4008	5889	EN TRAVAIL	●			Ajout de feux rectangulaires à signalisation rapide aux passages piétons (mise aux normes) - Travaux 2022-2023	Divers secteurs (41 sites)	FVM	2022	
1	2-TRAVAIL POURSUIVI	RÉSEAU ROUTIER	20-4008	6174	EN SÉLECTION	●			Ajout de feux rectangulaires à signalisation rapide aux passages piétons (mise aux normes) - Travaux électriques et civils	Divers secteurs (38 sites)	FVM	2022	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	RÉSEAU EGOUT/BACKFLOW	20-9120	6396	EN TRAVAIL	●			Autres interventions assainissement et égout 2023 - ouvrage de régulation mineure (B4, G6, G12, G26, G32, G48, M1, L148)	Divers secteurs	FVM	2023	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	RÉSEAU ROUTIER	20-9007	6481	EN TRAVAIL	●			Suppl. pavage	Chemin de la Montagne, de Cook à Vasser et entre les numéros 1529 et 1822 de la Montagne (62, 65, 66)	HPVH	2025	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	PARC IMMOBILIER	20-2091	6518	EN PLANNING ET DEVIS	●			Renforcement de panneaux d'alarme incendie et connectés à la transmission des signaux d'alarme incendie	Divers secteurs	FVM	2023	
3	3-PLANNING ET DEVIS	RÉSEAU ROUTIER	20-3061	6467	EN PLANNING ET DEVIS	●			Projet partenaire	rencontre l'avenue, entre le chemin des Terres et le boulevard Gréber (103, 105, 110)	FVM	2023	
4	4-DÉMARCHE	PARC IMMOBILIER	20-2020	5533	EN DÉMARCHE	●			Covernes - remplacement du système de mise en alerte	Divers secteurs	FVM	2025	
4	4-DÉMARCHE	PARC IMMOBILIER	20-2022	6190	EN PLANNING ET DEVIS	●			Poste de police (P302) et Caserne (C 3006) - Remplacement de la signalisation	Divers secteurs	FVM	2026	
4	4-DÉMARCHE	PARC IMMOBILIER	20-2047	6221	EN DÉMARCHE	●			Installation bornes recharge coopératives	Divers secteurs	HPVH	2023	
5	5-AVANT PROJET	RÉSEAU EGOUT/BACKFLOW	20-9087	6574	EN PLANNING ET DEVIS	●			Programme travaux correctifs sur les raccordements inversés (sanitaires)	Divers secteurs	FVM	2022	
5	5-AVANT PROJET	RÉSEAU ROUTIER	20-9087	6574	EN PLANNING ET DEVIS	●			Programme assainissement de bassins laves 2024-25	Divers secteurs	FVM	2024	
5	5-AVANT PROJET	RÉSEAU ROUTIER	20-9088	6575	EN PLANNING ET DEVIS	●			Conversion du D.L. - éclairage municipal	Divers secteurs	HPVH	2023	
1	1-TRAVAIL POURSUIVI	TRAITEMENT DES EAUX	20-1002	6259	EN TRAVAIL	●			LPP	Modernisation du contrôle des charges de l'usine de production d'eau potable de Agincourt	Usine production d'eau potable d'Agincourt	FVM	2021
1	1-TRAVAIL POURSUIVI	PROJET PARTICULIER	20-1007	5459	EN TRAVAIL	●			Travaux de construction de la bibliothèque Lucy-Paris (phase 2)	Bibliothèque Lucy-Paris, 115 rue Principale	HPVH	2026	
3	3-TRAVAIL DÉBUTÉ	RÉSEAU ROUTIER	20-3041	6371	EN TRAVAIL	●			Suppl. pavage	Rue l'Éclaircie du passage - rue Front (avenue 25-3081)	FVM	2024	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	AMÉNAGEMENT DES PARCS	20-9098	6382	EN PLANNING ET DEVIS	●			Optimiser l'espace d'entreposage adjoint au Pavillon Robert Mulderius	Parc des Lédies	PC	2022	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	AMÉNAGEMENT DES PARCS	20-7029	6381	EN PLANNING ET DEVIS	●			Correction de drainage sur terrain de tennis	Pavillon Robert Mulderius	PC	2024	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	AMÉNAGEMENT DES PARCS	20-7013	6383	EN PLANNING ET DEVIS	●			Correction terrain de tennis	Pavillon Robert Mulderius	PC	2025	
2	2-TRAVAIL DÉBUTÉ	PROJET PARTICULIER	20-1090	6263	EN TRAVAIL	●			C. communauté Front (2024) - Agencement	175 rue Front	HPVH	2026	
3	3-PLANNING ET DEVIS	RÉSEAU EGOUT/BACKFLOW	20-9061	6306	EN DÉMARCHE	●			Wychwood - Amélioration du drainage	Quartier Wychwood - Secteur Ouest	FVM	2025	

- Portefeuille des projets adoptés présentés aux élus en début de l'année incluant la liste de tous les projets selon leur phase d'avancement
- 6 bulletins mensuels ont été produits et distribués aux élus en 2025

Budget 2026

3. Portefeuille de projets (suite)

Projets adoptés, financés et réservés



Le Portefeuille des Projets Adoptés (PPA) est un outil de gestion et de suivi de l'état d'avancement des différents projets d'infrastructures adoptés par le Conseil Municipal.

Le Portefeuille est un cahier qui regroupe l'ensemble des projets adoptés au PIVM/(bloc D). Les projets sont regroupés par actifs et selon l'étape d'avancement projetée pour l'année en cours (cycle de réalisation).

Valeur du portefeuille

- **1 379 M\$** de projets en mars
- **1 408 M\$** de projets en octobre¹

Nombre de projets

- **283 projets** en mars
- **304 projets** en octobre²

1. Nouveaux projets ≈ 33 M\$ et ajustements budgétaires ≈ -4 M\$

2. 20 nouveaux projets et 2 dossiers amalgamés

3. Portefeuille de projets (suite)

Principaux projets liés à la fluctuation budgétaire

- +18 M\$ - (25-2014) Décarbonation Eugène-Beaudoin (nouveau)
- +9 M\$ - (24-2022) Terrain synthétique UQO et Dôme (nouveau)
- +3 M\$ - (21-3033) Services municipaux Millar, Dumontier et Hadley (ajust.)
- +2 M\$ - (24-3049) Services municipaux rue Verdun (nouveau)
- +2 M\$ - (20-3097) Réseau routier rue Bellehumeur (ajust.)
- +2 M\$ - (21-3094) Stabilisation Davidson est – Wabassee (ajust.)
- +1 M\$ - (24-2046) Rempla. compresseurs maison de la culture (nouveau)
- +1 M\$ - (20-2041) Toiture, CVAC et décarbonation Caserne #3 (ajust.)
- 10,6 M\$ - (20-3036) Services municipaux Alexandre Taché (budget reporté*)

** Budget reporté à l'ultérieur pour permettre un meilleur arrimage avec le projet du Tramway.*

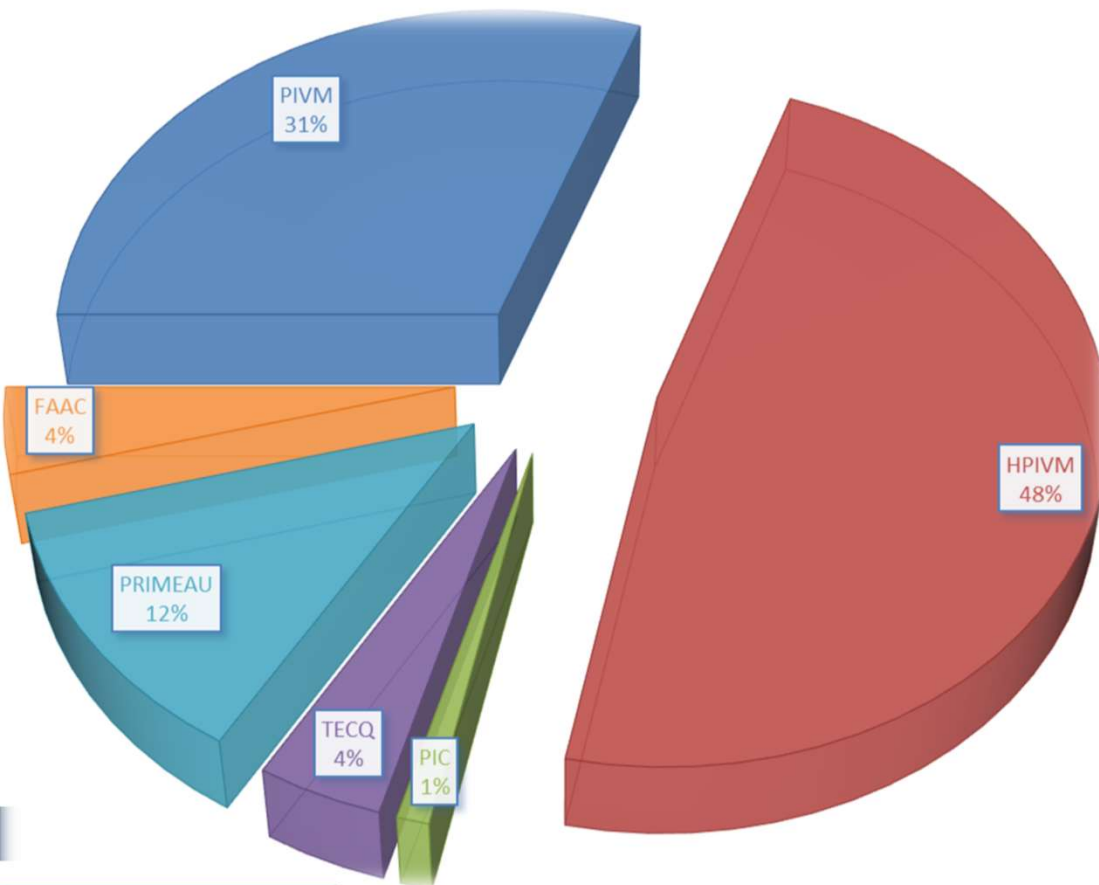
Budget 2026



Bibliothèque Lucy-Faris – 19-2037
(Travaux seront complétés)

3. Portefeuille de projets (suite)

Sources de financement (1 407 912 105\$)

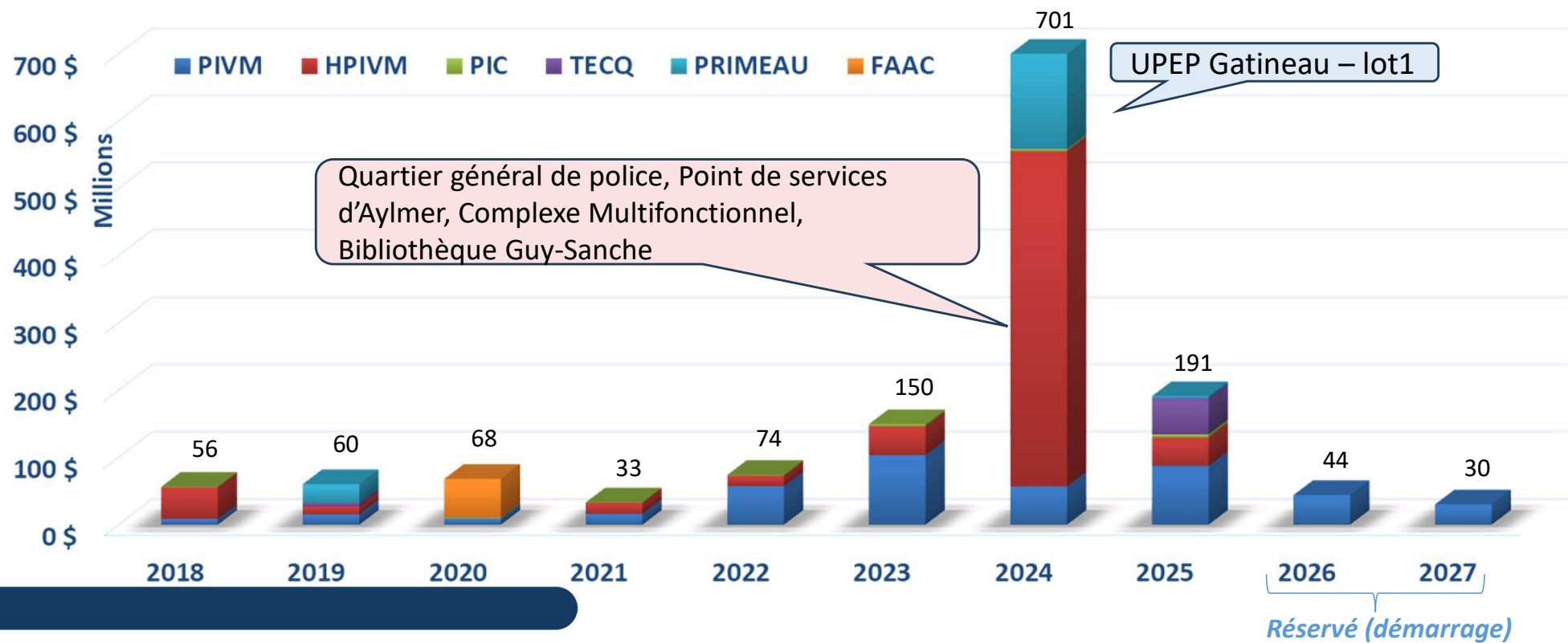


Budget 2026

- PIVM → Plan d'investissement – volet maintien
- HPIVM → Hors PIVM – Projet de développement; Bloc D; ...
- PIC → Plan des investissements communautaires
- TECQ → Taxe sur l'Essence et Contribution du Québec
- PRIMEAU → Programme d'infrastructures municipales d'eau
- FAAC → Fond d'atténuation et d'adaptation de catastrophes

3. Portefeuille de projets (suite)

Sources de financement par année



Budget 2026

3. Portefeuille de projets (suite)

Sous-portefeuilles par catégorie d'actif



Cinq sous-portefeuilles 2025 :

- 274 M\$ ⁽⁵⁷⁾ – Réseaux d'aqueduc et d'égouts (A&É)
- 210 M\$ ⁽¹³¹⁾ – Réfection du réseau routier (Routes)
- 79 M\$ ⁽⁵⁷⁾ – Parc immobilier (PI)
- 229 M\$ ⁽¹⁰⁾ – Traitement et pompage des eaux (TPE)
- 14 M\$ ⁽²⁸⁾ – Parcs (Parcs)
- **602 M\$** ⁽²¹⁾ – Projets particuliers (PP)

Répartition par coût de projets :

- 19 M\$ ⁽¹⁰²⁾ <0,5 M\$
- 40 M\$ ⁽⁵³⁾ 0,5-1 M\$
- 227 M\$ ⁽¹⁰²⁾ 1-5 M\$
- 207 M\$ ⁽²⁸⁾ 5-10 M\$
- **915 M\$*** ⁽¹⁹⁾ >10 M\$

**11 projets majeurs/programmes constituent 65% de notre portefeuille :
Quartier Général de police, Point de service d'Aylmer, Complexe multifonctionnel, UPEP,
PRÉSTEP, Wabasse, St-Joseph, Bibliothèques Lucy-Faris et Guy-Sanche, Écocentre de
l'Ouest, Poste de pompage Champlain.*

Budget 2026

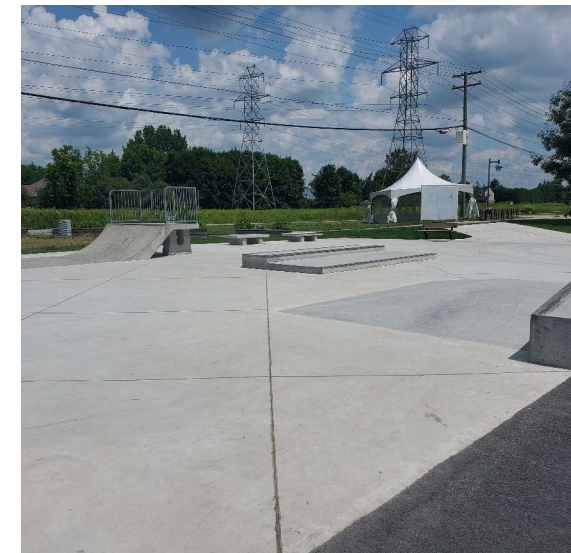
3. Portefeuille de projets (suite)

Autres charges/projets

La charge globale du Service des infrastructures et des projets est principalement constituée des projets inscrits au portefeuille de projets, mais à cette charge s'ajoute également d'autres projets aux multiples acteurs. Notamment :

- Projets majeurs partenaires : STO - Tram GO, Centre Hospitalier Universitaire de l'Outaouais.
- Projets d'infrastructures partenaires: Projets de coordination avec le MTMD, Tour de communication sur Main, Hydro-Québec ligne 25 kV et ligne 120 kV, Système énergétique du Gouvernement Canadien (PASE), Hangar privé aéroport exécutif, Gazifère, etc.
- Projets d'importance Ville : Atelier des ruisseaux, Site Guertin - dossier de l'itinérance, Projet Destination, Divers dossiers d'opportunité.
- Dossiers promoteurs (capacité des actifs liés à l'eau)
- Dossiers de consentement et d'actions dans le domaine public, demandes de branchement privés
- Autres charges : Suivi des programmes d'aide financière, suivi des plans d'action découlant des rapports de la VG, support à l'ensemble des services de la Ville (expertise d'ingénierie, d'arpentage et situation d'urgence).

Budget 2026



Skate Park et terrain de basketball – 23-7002
Parc René-Levesque (Travaux complétés)

4 – Rappel du cycle de réalisation des projets

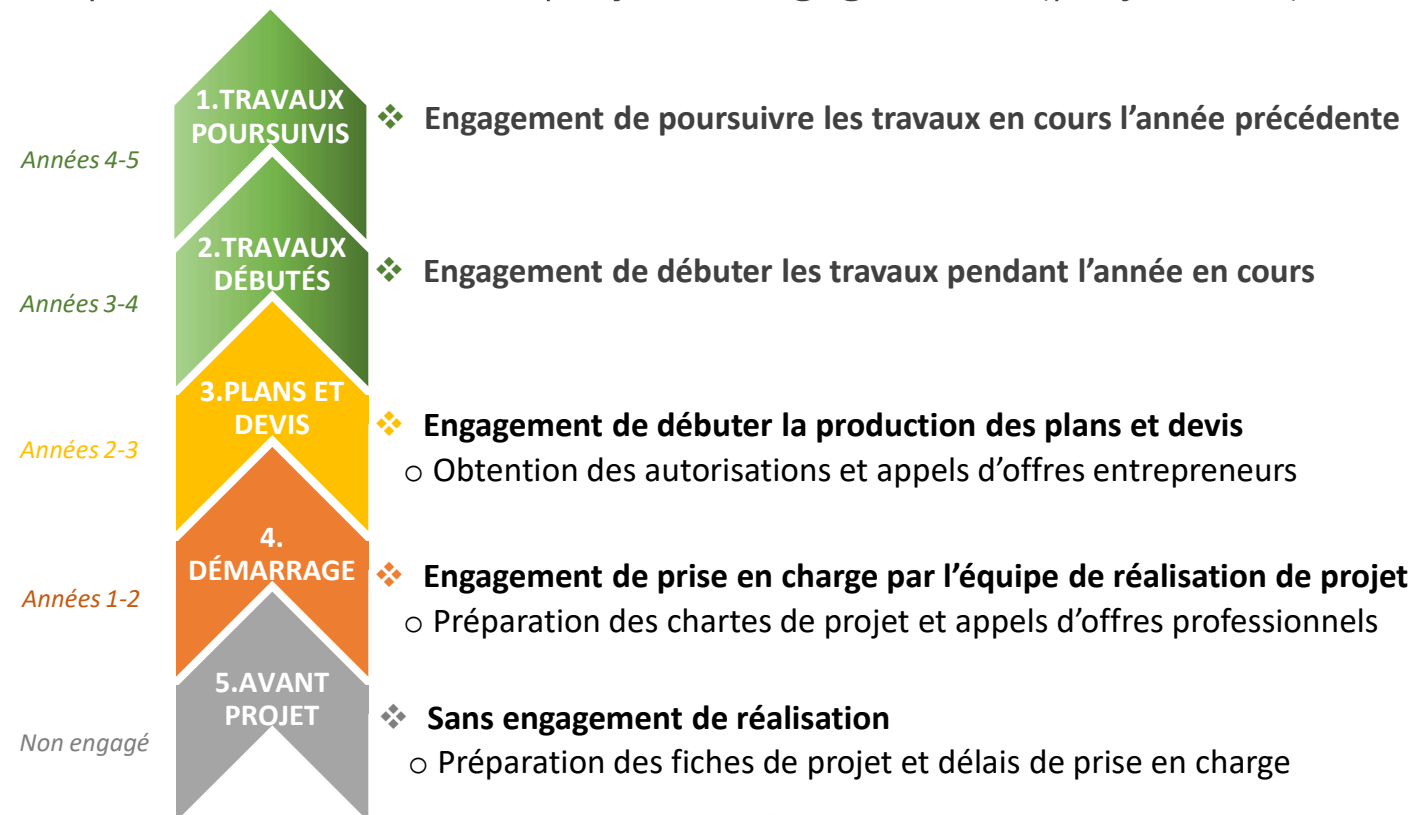
Budget 2026



Agrandissement– 16-2080
CC Front (Travaux à poursuivre)

4. Rappel du cycle de réalisation des projets

Cycle de réalisation de projet et engagements (projections)



Les engagements sont des projections d'atteinte d'étape de projet effectuées en début d'année. Certains facteurs, hors de notre contrôle, peuvent les invalider en cours d'année.

Budget 2026

5 – État d'avancement portefeuille 2025

Projection au 31 décembre 2025

Budget 2026



Agrandissement– 16-2080
CC Front (Travaux à poursuivre)

5. État d'avancement

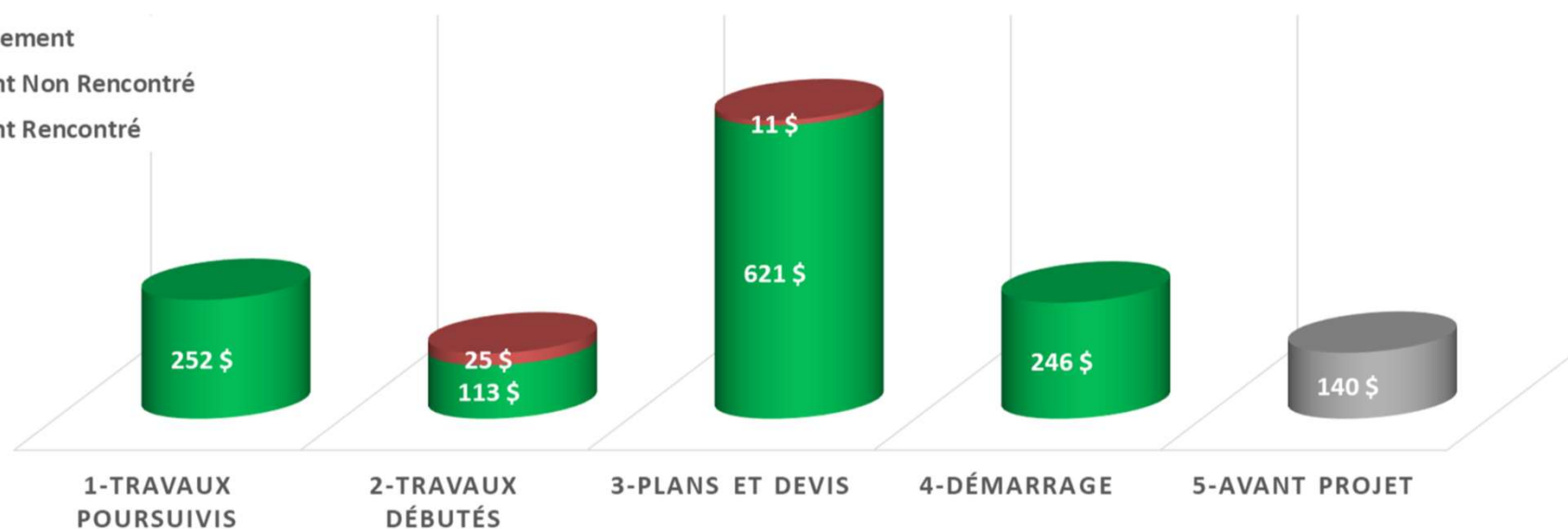
Vue d'ensemble (en millions de dollars)



■ Sans Engagement

■ Engagement Non Rencontré

■ Engagement Rencontré



97%

Respect des
engagements
moyenne
budgétaire

*Les données graphiques sont arrondies afin d'alléger la présentation visuelle ce qui peut entraîner de légères variations au niveau des sommes.

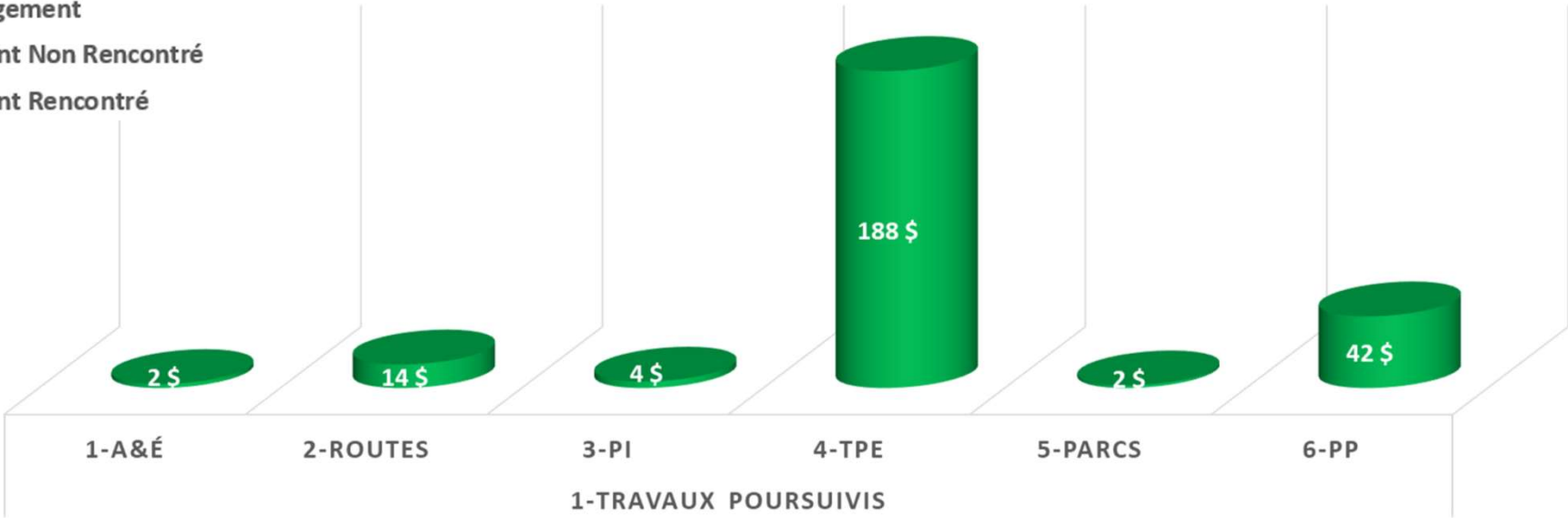
Budget 2026

5. État d'avancement (suite)

A. Travaux poursuivis 2024 -> 2025 (en millions de dollars)



- Sans Engagement
- Engagement Non Rencontré
- Engagement Rencontré



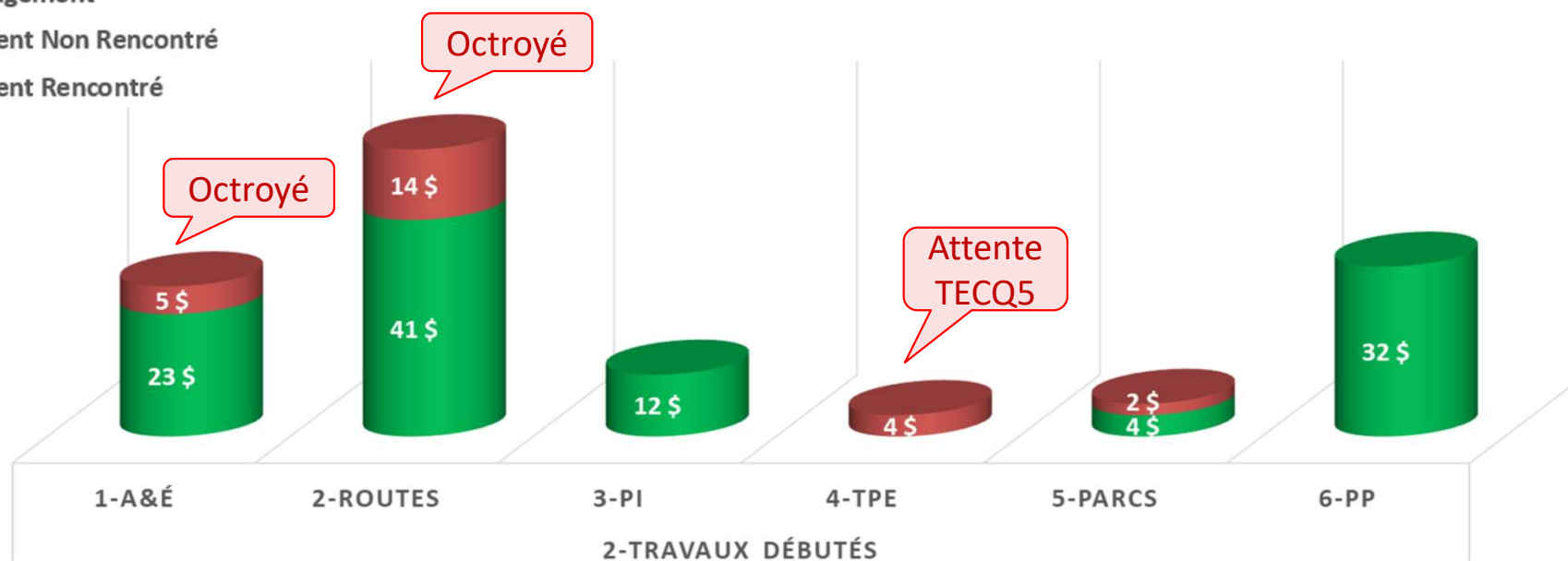
5. État d'avancement (suite)

B. Travaux débutés 2025 (en millions de dollars)

■ Sans Engagement

■ Engagement Non Rencontré

■ Engagement Rencontré



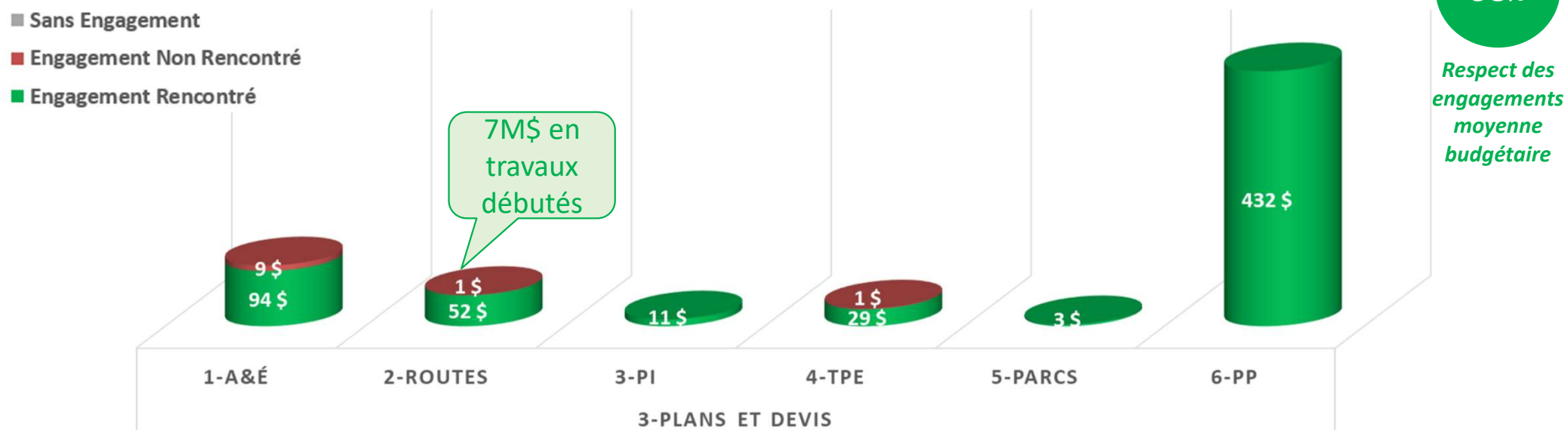
82%

Respect des
engagements
moyenne
budgétaire

Budget 2026

5. État d'avancement (suite)

C. Projets en plans et devis 2025 (en millions de dollars)



Budget 2026

5. État d'avancement (suite)

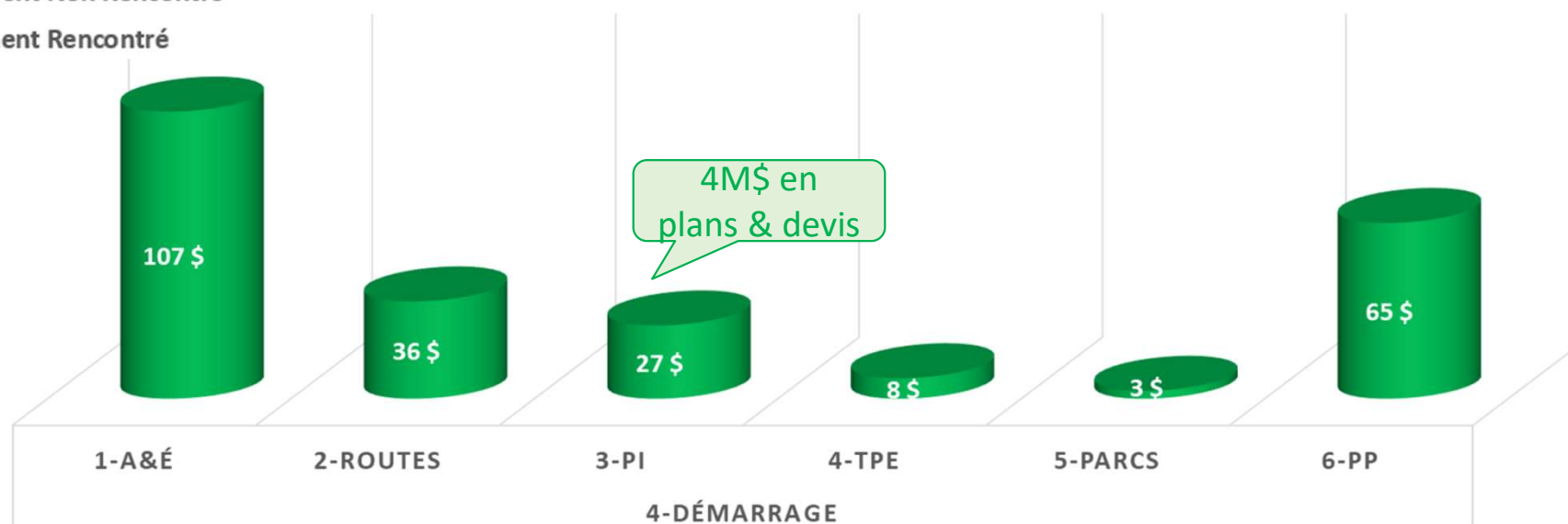
D. Projets en démarrage 2025 (en millions de dollars)



■ Sans Engagement

■ Engagement Non Rencontré

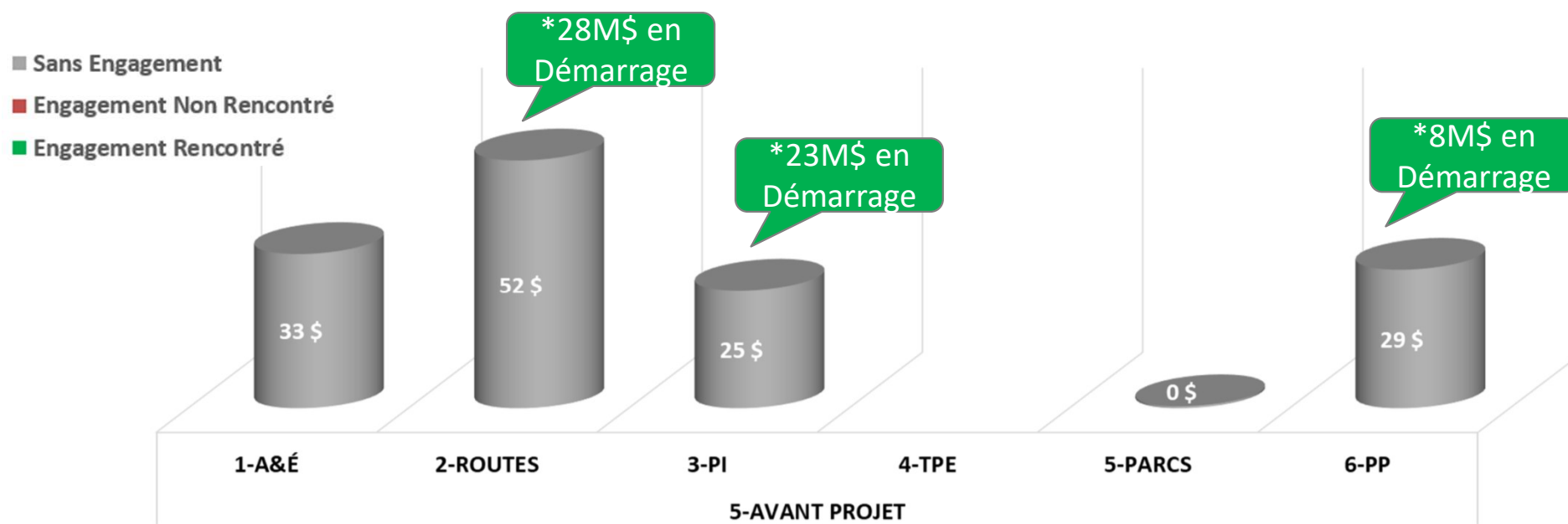
■ Engagement Rencontré



Budget 2026

5. État d'avancement (suite)

E. Projets en avant-projet 2025 (en millions de dollars)



**L'ajout de ressources avérées, permet un rattrapage important au niveau de la prise en main des projets.*

Budget 2026

6 – Sommaire du portefeuille 2025

Budget 2026



*Stabilisation du ruisseau Desjardins - 25-3007
En urgence (Travaux complétés)*

6. Sommaire du portefeuille 2025

Taux d'atteinte des engagements (budgétaire)



	<u>Engagements</u>		<u>Résultats</u>	
	Budget (Millions)	Nombre (Projets)	Nombre (%)	Budget (%)
1. Travaux poursuivis 2024-25	252 \$	26	100%	100%
2. Travaux débutés 2025	138 \$	73	92%	82%
3. Projets en plans et devis 2025	632 \$	63	95%	98%
4. Projets en démarrages 2025	246 \$	62	100%	100%
5. Projets en avant projets	140 \$	80	-	-

Taux budgétaire moyen

➤ 2025 : 97 %

Historique:

- 2024 : 89 %
- 2023 : 89 %
- 2022 : 89 %
- 2021 : 90 %



6. Sommaire du portefeuille 2025 (suite)

Dépenses en immobilisation 1^{er} janvier au 31 décembre



Des travaux réalisés de l'ordre de **180** M\$ en 2025

Une croissance annuelle projetée de **3** % au-delà de l'IPC*

Historique des dépenses en immobilisation des projets

Valeurs comptables réelles au 31 décembre

- 2024 : **170** M\$ (+17,6%)*
- 2023 : **139** M\$ (+3,7%)*
- 2022 : **128** M\$ (+4,0%)*
- 2021 : **119** M\$ (-1,2%)*



Réfection des surfaces acryliques des tennis – 24-7012
Parc Bisson (Travaux seront complétés)

*Au-delà de la Moyenne sur 3 ans de l'indice des prix à la consommation (IPC) - source statistique Canada

Budget 2026

6. Sommaire du portefeuille 2025 (suite)

Opportunités et enjeux



Opportunités :

- Le processus de gestion de projet agile, structuré et adapté permettant l'avancement des projets selon leur nature et leur complexité
- Optimisation de la gestion des enveloppes détaillées pour faciliter la mise en œuvre des programmes et des projets de réfection du PIVM particulièrement les enveloppes de pavage
- Une gestion de risques rigoureuse permettant d'identifier les risques et les surveiller tout au long de la réalisation
- Réalisation de certains projets (conception) par les services internes de la Ville
- Poursuite des embauches de ressources permettant d'augmenter la capacité de réalisation en planification et en réalisation de projets

Enjeux :

- Impacts des projets majeurs sur l'organisation du travail (hôpital, tramway, ESAP, etc.)
- Pénurie de main-d'œuvre chez les professionnels, les entrepreneurs et nos partenaires actifs dans les projets (MELCCFP, HQ, etc.)
- Exigences réglementaires de plus en plus complexes. Autorisation et gestion des déblais et des sols contaminés (impacts, coûts et délais)
- Changements climatiques et états de plus en plus désuets de nos actifs forçant des interventions en mode urgence et affectant les engagements annuels du portefeuille des projets

7 – Conclusion

Budget 2026



Réfection routière – 19-3081
Boulevard Alexandre-Taché (Travaux seront complétés)

7 – Conclusion

Année 2025

- ❑ Excellentes performances du Service au niveau du taux de respect de ses engagements et de la progression nette des dépenses en immobilisation
- ❑ Nouvelle stratégie de réalisation de projets de pavage pour permettre de réduire le cycle de vie des projets et augmenter leur volume
- ❑ Maintenir notre contribution aux projets en lien avec la planification stratégique de la Ville et aux chaînes de valeur
- ❑ Poursuivre la collaboration avec le Service de la planification des actifs et des investissements pour augmenter la prévisibilité au niveau des actifs en fin de vie dans le but de réduire les interventions en mode d'urgence
- ❑ Poursuivre l'amélioration continue dans le but d'améliorer les processus et de fournir des services de qualité aux citoyens (prise en charge plus rapide des requêtes, analyse des projets de développement, etc.)



*Réfection surface du Skate-park – 23-7033
Parc de la Riviera (Travaux à poursuivre)*

Budget 2026

Merci!

Budget 2026



Programme Notre Dame, ph 5 – 18-3023
(Travaux à poursuivre)