



GATINEAU



**Étude du
BUDGET
2026**

Optimisation de la gestion des enveloppes détaillées

Service de la planification des actifs et des investissements

Service des infrastructures et des projets

Service des finances

Conseil municipal | 1^{er} au 5 décembre 2025

Objectif de la présentation



Présentation de la nouvelle approche de gestion des enveloppes détaillées du Plan d'investissement – volet maintien (PIVM)
Approbation de l'approche par le Conseil

Mise en contexte

Pourquoi nous sommes ici

- Lors des processus budgétaires des dernières années, la préparation du PIVM 5 ans implique, pour certaines enveloppes, l'établissement de listes de projets détaillés par année qui sont présentées et adoptées par le Conseil.
- Pour renforcer l'agilité et la flexibilité dans la mise en œuvre des programmes et projets du PIVM, l'administration propose d'adapter le processus d'approbation des listes de projets détaillés annuelles en optimisant les procédures de gestion et administratives.
- Cette présentation mettra en lumière l'approche actuelle ainsi que la nouvelle voie innovante que nous proposons

Pourquoi une nouvelle approche?



- Optimiser l'utilisation du financement en fonction de l'avancement réel des projets
- Éviter l'immobilisation de fonds découlant d'échéanciers prolongés de projets dû à des contraintes particulières
- Accroître l'agilité et l'adaptabilité du processus administratif

Plan de la présentation

01

Approche
actuelle

02

Enjeux reliés
aux enveloppes
détaillées

03

Approche
proposée

04

Recommandations

05

Annexes

Approche actuelle

Approche actuelle

Enveloppes détaillées

Certaines enveloppes du PIVM comprennent des listes de projets détaillés adoptées par le Conseil. Ces listes sont incluses au cahier de presse annuel:

- Réfection du réseau routier et pavage du réseau local
- Programme de réfection d'aqueduc et d'égout

* À noter qu'avant 2023 le Plan d'investissements communautaires (PIC) faisait aussi l'objet d'une liste de projets détaillés adoptée par le Conseil.

Extrait du cahier du budget 2025 :

Liste des projets (Exprimé en milliers)			
Projet	Réfection du réseau routier		
	2025	2026	2027
Programme de réfection du réseau routier	35 920 \$	28 700 \$	28 000 \$
Programme de réfection du réseau routier - Supplément 24 M\$ (2022-2025 et continuité du programme - 6 M\$ / année)	6 000 \$	- \$	- \$
Programme de réfection du réseau routier - Supplément 27,4 M\$ (2023-2025 - 7,4M\$ en 2023 et 10 M\$ / année en 2024 et 2025)	10 000 \$	- \$	- \$
Programme de réfection du réseau routier - Bonification	3 370 \$	3 870 \$	4 670 \$
TOTAL	55 290 \$	32 570 \$	32 670 \$

ANNÉE 2025		Réfection du réseau routier et pavage du réseau local
Trottoirs et bordures, Scellement de fissures, Rapiéçage, Méga-rapiéçage et Interventions palliatives		
Artères et collectrices Bellehumeur : chemin de la Savane au boulevard de la Gappe Boulevard de la Gappe : bretelle Est à boulevard Gréber (complément de financement) Boulevard de l'Hôpital : boulevard Maloney à boulevard de la Gappe Boulevard de l'Hôpital : boulevard Saint-René Ouest à boulevard La Vérendrye Ouest Boulevard La Vérendrye Est : boulevard Labrosse à Davidson Est Boulevard La Vérendrye Est : Main au boulevard Labrosse Boulevard Lionel-Emond : Gamelin à Marguerite-Bourgeois Boulevard Moussette : Brodeur à boulevard Montclair Boulevard Montclair / Saint-Rédempteur : boulevard de la Carrière à boulevard Sacré-Cœur Boulevard Sacré-Cœur : Saint-Rédempteur à Laurier Glenholm : Woods à Armour Boulevard de Lucerne : Boudria à Saint-Dominique Secteur Wychwood : Rues locales suite aux travaux correctifs de drainage Edgar-Chêrier : Saint-Hyacinthe à Saint-Henri Boulevard Saint-Rédempteur : boulevard Sacré-Cœur à boulevard des Allumettières Boulevard Gréber : boulevard de la Gappe à Beauséjour		

ANNÉE 2025		Réfection du réseau routier - enveloppe additionnelle de 24 M\$
Boulevard de l'Hôpital : boulevard La Vérendrye Ouest à Oasis Cannes (portion Est) : Boulevard La Vérendrye Ouest à Juan-les-Pins (complément de financement) Chemin de la Montagne : du #1529 à #1322 Honoraires professionnels		
ANNÉE 2025		

ANNÉE 2025		Réfection du réseau routier - enveloppe additionnelle de 27,4 M\$
Palliatif Chemin Chambord : boulevard Labrosse à boulevard Lorrain Chemin Saint-Thomas : boulevard Labrosse à boulevard Lorrain		
Artères et collectrices Scellement de fissures bandes larges Avenue Lépine : Buckingham à Dollard (voie Sud) Avenue Lépine : Buckingham à voie ferrée (voie Nord) Pierre-Laporte : Brisebois à Charette Laurentides : Neuville à Bretelle Nord autoroute 50 Barry : Baron à boulevard La Vérendrye Ouest Boulevard de l'Hôpital : Oasis à Brunante (complément de financement) Boulevard Labrosse : boulevard Saint-René Est à boulevard La Vérendrye Est Chemin Lebaudy : Maillard à Cannes Boulevard Maloney Ouest : Montée-Paiement à André-Ménard Boulevard Alexandre-Taché : Montcalm à Eddy Portion à définir/urgences Honoraires professionnels		

ANNÉE 2025		Réfection du réseau routier - bonification
Cannes (portion Est) : boulevard de la Vérendrye Ouest à Juan-les-Pins (complément de financement) Divers ponts - Réparations du pavage au niveau des joints : Pont Lady-Aberdeen Ouest MacLaren Ouest (Pont) : Courbe du pont entre 2 joints et 2 joints d'extrémités Boulevard Fournier (Pont) : Pont Ouest Ruisseau de la Brasserie Bertrand : Pierre-Laporte à Miner Honoraires professionnels		
ANNÉE 2025		

Approche actuelle (suite)

Enveloppes détaillées (suite)

Fonctionnement des enveloppes détaillées:

Les sommes allouées à l'enveloppe sont réparties entre les projets et ne peuvent être utilisées que pour les projets de l'année en cours identifiés à la liste.

Lorsque les coûts des projets excèdent l'enveloppe annuelle, une résolution doit être adoptée par le conseil pour approuver la repriorisation ou l'utilisation de la réserve du PIVM (PO-057 Réserve "Ajustement des projets – volet maintien").

Lorsque des projets doivent être repriorisés entre les années, une résolution doit être adoptée par le conseil pour approuver la repriorisation.

Approche actuelle (Suite)

Exemple : Coûts de projet plus élevé

Processus :

2024	2025	2026
Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$
Rue A	Rue D	Rue G
Rue B	Rue E	Rue H
Rue C	Rue F	Rue I

Résultat:

2024	2025	2026
Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$
Rue A	Rue B *	Rue D
Rue B	Rue E	Rue G
Rue C	Rue F	Rue H

Contexte: Nous sommes en 2025 (Phase plans et devis pour les projets de 2024) Projet B coûte plus cher que prévu (le coût révisé des projets A+B+C > 10M\$) Il est possible d'utiliser les fonds de la rue D prévue en 2025 car l'échéancier de réalisation prévu ne peut se faire au même rythme que celui des rues E et F, et doit être repriorisée.

Options de financement :

- 1) Reprioriser des projets pour dégager des fonds disponibles (toujours l'option à privilégier avant d'utiliser les réserves à l'option 2)
 - Impact: Doit aller en résolution au conseil, car les fonds de l'année 2025 ont été adoptés pour l'année 2025 seulement et pour les projets spécifiques identifiés dans le cahier de presse
- 2) Puiser dans la réserve du PIVM
 - Impact: Doit aller en résolution au conseil afin d'utiliser les fonds d'une réserve

* Projet B financé par deux années

Approche actuelle (Suite)

Exemple : Possibilité de regroupement de projets

Processus :

2024	2025	2026
Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$
Rue A	Rue D	Rue G
Rue B	Rue E	Rue H
Rue C	Rue F	Rue I

Résultat:

2024	2025	2026
Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$
Rue A	Rue B	Rue F
Rue E	Rue C	Rue G
Rue I	Rue D	Rue H

Contexte: Nous sommes en 2025 (Phase plans et devis pour les projets de 2024) Il est démontré qu'un regroupement des rues A, E et I est plus avantageux pour la Ville (même nature des travaux, réduction des impacts locaux sur la circulation, économie d'échelle, rapidité d'exécution, etc.) . Les coûts des projets A+E+I = 10 M\$ B et C ne sont pas prêtes – délai de réalisation plus long, contrainte externe, etc.

Options de financement :

1) Reprioriser des projets

- Impact: Doit aller en résolution au conseil, car les fonds de l'année 2024 ont été adoptés pour l'année 2024 seulement et pour les projets spécifiques identifiés dans le cahier de presse



Enjeux reliés
aux enveloppes
détaillées

Enjeux reliés aux enveloppes détaillées

Tel qu'énoncé dans les exemples de cas, il y a plusieurs facteurs qui compliquent l'attribution des projets par année pour respecter les enveloppes annuelles de financement et qui nécessitent donc une réallocation après l'adoption du PIVM. En voici des exemples:

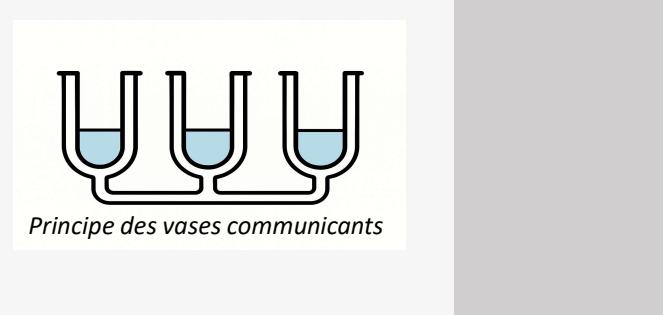
Facteur	Causes	Conséquences
Envergure et complexité des projets	<p>Envergure et complexité variables entre les projets affectant le délai du cycle de projet:</p> <ul style="list-style-type: none">- Projets de réfection de rue simples (reconstruction comme l'existant)- Projets de réfection de rue complexes (changement géométrique, fossés, etc.)- Autorisations ministérielles ou d'autres partenaires requises , changements législatifs ou autres, acquisition et/ou servitude <p>Projet dont les échéanciers seront prolongés pour des raisons particulières (ex. enjeu de circulation et des entraves, délais pour acquisition de servitudes, obtention des autorisations ministérielles)</p>	<p>Le cycle d'un projet est variable de moyen à long terme 2-5 ans. Ceci entraîne:</p> <ul style="list-style-type: none">- Des délais dans la réalisation de certains projets = projets doivent être mis en pause dans l'attente que les enjeux soient résolus et le financement alloué est gelé en attente d'être utilisé- Des possibilités de devancer d'autres projets sont présentes mais requiert une résolution pour réallouer le financement à un autre projet <p>L'allocation des projets et du financement précis par projet est donc difficile à prévoir par année au moment de l'adoption du budget.</p> <p><i>*Le Portefeuille des projets adoptés va démontrer l'allocation des projets, leur avancement et le financement plus précis par projet par année.</i></p>

Enjeux reliés aux enveloppes détaillées (suite)

Facteur	Causes	Conséquences
Coûts réels des projets	<ul style="list-style-type: none">- Les estimations de planification des interventions pour insérer des projets détaillés dans les enveloppes du PIVM sont réalisées à haut niveau avec des métriques et des contingences générales- Cycle de projet long (inflation)- Modification de l'envergure du projet	Il y a des écarts entre les estimations initiales utilisées lors de la planification des investissements 5 ans à l'avance pour l'adoption du PIVM et les coûts réels des projets au moment des octrois des contrats pour les travaux.
Processus administratif long	<ul style="list-style-type: none">- Le fait de devoir aller en résolution pour une réallocation de projets adoptés par année au PIVM comporte aussi des défis en période estivale, des fêtes ou électorale lorsque le conseil ne siège pas. Des délais plus longs sont alors encourus dans l'attente d'une prise de décision.- La préparation des résolutions par les équipes requiert du temps qui pourrait être alloué aux tâches entourant la réalisation des projets (infras, finances) de même que des ressources des autres services (greffe, directions, etc.).	Entre le moment où la solution pour la réallocation de projets adoptés au PIVM est identifiée et le moment où la résolution est adoptée au conseil, des délais sont encourus (parfois quelques semaines).

Approche proposée

Approche proposée



Approche actuelle

2025	2026	2027
Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$	Enveloppe de 10 M\$
Rue A	Rue D	Rue G
Rue B	Rue E	Rue H
Rue C	Rue F	Rue I

Approche proposée

2025-2026-2027		
2025 Enveloppe max. 10 M\$	2026 Enveloppe max. 10 M\$	2027 Enveloppe max. 10 M\$
Liste globale de rues (Rue A à Rue I)		

- Liste de projets selon un programme triennal (3 ans)
- Enveloppes visées:
 - Réfection du réseau routier et pavage du réseau local
 - Programme de réfection d'aqueduc et d'égout
 - PIC
 - Trottoirs manquants et bonifications (nouvelle politique en place – PO-054)
- Ces listes ne seront plus approuvées par année et projets spécifiques.
- Il ne sera donc plus nécessaire d'aller en résolution pour procéder au transfert des projets entre les années de financement.
- Le financement annuel disponible par enveloppe demeure tel qu'adopté au PIVM.

Approche proposée (suite)

Gains anticipés

- Permettra d'optimiser et faciliter la réalisation des projets en agissant plus rapidement pour:
 - En ajustant l'ordre de réalisation des projets selon leur état d'avancement réel
 - En profitant d'économie d'échelle en regroupant des projets dans le même secteur ou ayant la même nature ou envergure
 - En réduisant l'impact de l'inflation sur les coûts des projets
- Permettra une meilleure flexibilité pour ainsi mettre l'emphase sur la réalisation des investissements par enveloppe au lieu de le faire par projet dans cette même enveloppe.
 - Permettra ainsi de réduire le montant des budgets annuels qui peuvent être gelés en raison des projets en attente et donc maximiser les dépenses dans l'année en cours des budgets dédiés au maintien d'actifs.
- Réduire les délais administratifs du processus de résolution

Approche proposée (suite)

Reddition de compte

D'autres moyens que les résolutions sont en place pour permettre aux membres du conseil **de suivre l'évolution des projets et être informés** des enjeux et délais particuliers pouvant survenir.

Une reddition de comptes mensuelle et annuelle est effectuée et présentée aux élus par le service des infrastructures et des projets, le service de planification des actifs et des investissements et le service des loisirs, des sports et développement des communautés sur l'avancement des projets reliés aux enveloppes de:

- Réfection du réseau routier et pavage du réseau local
- Programme de réfection d'aqueduc et d'égout
- Plan d'investissements communautaires (PIC)
- Trottoirs manquants et bonifications
- Tous les projets en réalisation

GATINEAU
PORTEFEUILLE DES PROJETS ADOPTÉS

BULLETIN MENSUEL DES ENGAGEMENTS 2025
● ATTEINT ● EN PROGRESSION

DATE DU CONTRÔLE INFRAPRO - 251003 - PPA.xlsx

DISTRICT	ENGAGEMENT POUR L'ANNÉE EN COURS	SOUS PORTEFEUILLE	#PROJECT	INFRAPRO	ÉTAPE ACTUELLE	CTRL	REDITION	SUJET THÉMATIQUE	TITRE DU PROJET	LOCALISATION DU PROJET	FINANCEMENT PRINCIPAL	ANNÉE DU FINANCEMENT
-	1-TRAVAUX POURSUVIS	RÉSEAU ROUTIER	20-4008	5868	EN TRAVAUX	●			Ajout de feux rectangulaires à clignotement rapide aux passages piétonniers (mise aux normes) - travaux 2021-2023	Divers secteurs (41 sites)	PIVM	2022
-	1-TRAVAUX POURSUVIS	RÉSEAU ROUTIER	20-4008	6174	EN CLÔTURE	●			Ajout de feux rectangulaires à clignotement rapide aux passages piétonniers (mise aux normes) - Travaux électriques et civils	Divers secteurs (26 sites)	PIVM	2022
-	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	RÉSEAUX ÉGOUT&AQUEDUC	23-3110	6398	EN TRAVAUX	●		Suivi MELCCFP	Autres interventions aqueduc et égout 2023 - ouvrage de régulation mineure (B4,G8, G12,G28,G32,G49,H8,H11,H46)	Divers secteurs	PIVM	2023
-	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	RÉSEAU ROUTIER	24-3007	6431	EN TRAVAUX	●		Supplé. pavage	Réhabilitation de chaussées 2024 - Lot 1 - Chemin de la Montagne	Chemin de la Montagne, de Cook à Vanier et entre les numéros civiques 1529 et 1322 de la Montagne (d2,d3,d4)	HPIVM	2025
-	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	PARC IMMOBILIER	20-2091	6518	EN PLANS ET DEVIS	●			Remplacement de panneaux d'alarme incendie et correctifs à la transmission des signaux d'alarme incendie	Divers secteurs	PIVM	2025
-	3-PLANS ET DEVIS	RÉSEAU ROUTIER	19-3082	6467	EN PLANS ET DEVIS	●		Projet partenaire	Réaménagement de la Montée Palement, incluant le pont d'étagement (travaux MTDO)	montée Palement, entre le chemin des Terres et le boulevard Gréber (d13,d14,d15)	PIVM	2023
-	4-DÉMARRAGE	PARC IMMOBILIER	20-2010	5533	EN DÉMARRAGE	●			Casernes - Remplacement du système de mise en alerte	Divers secteurs	PIVM	2025
-	4-DÉMARRAGE	PARC IMMOBILIER	24-2032	6590	EN PLANS ET DEVIS	●			Porte de police Hull (H201) et Caserne 8 (B204) - Remplacement unité ASSC	Divers secteurs	PIVM	2026
-	4-DÉMARRAGE	PARC IMMOBILIER	24-2047	6591	EN DÉMARRAGE	●		Plan climat	Installation bornes rechargeables corporatives	Divers secteurs	HPIVM	2023
-	5-AVANT PROJET	RÉSEAUX ÉGOUT&AQUEDUC	13-0097	(vide)					Programme travaux correctifs sur les raccordements inversés (enveloppe)	Divers secteurs	PIVM	2022
-	5-AVANT PROJET	RÉSEAU ROUTIER	23-3087	6674	EN PLANS ET DEVIS	●	Avance		Programme scellement de fissures larges 2024-25	Divers secteurs	PIVM	2024
-	5-AVANT PROJET	RÉSEAU ROUTIER	25-3008	6570					Conversion au DEL - Éclairage municipal	Divers secteurs	HPIVM	2019
1	1-TRAVAUX POURSUVIS	TRAITEMENT DES EAUX	21-1002	6059	EN TRAVAUX	●		UPEP	Modernisation du contrôle des charges de l'usine de production d'eau potable d'Aylmer	Usine production d'eau potable d'Aylmer	PIVM	2021
1	1-TRAVAUX POURSUVIS	PROJET PARTICULIER	19-2037	5459	EN TRAVAUX	●			Travaux de Construction de la bibliothèque Lucy-Faris (phase2)	Bibliothèque Lucy-Faris, 115 rue Principale	HPIVM	2018
1	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	RÉSEAU ROUTIER	23-3045	6373	EN TRAVAUX	●		Supplé. pavage	Réfection palliative du pavage – rue Front (ancien 23-3085)	Front : Eardley à Principale	PIVM	2024
1	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	AMÉNAGEMENT DES PARCS	21-3098	6002	EN PLANS ET DEVIS	●			Clôturer l'espace d'entreposage adjacent au Pavillon Robert Middlemiss.	Parc des Cèdres	PIC	2022
1	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	AMÉNAGEMENT DES PARCS	23-7025	6561	EN PLANS ET DEVIS	●	Octroyé		Correction de drainage sur terrain de tennis	Parc Tourbillon	PIC	2024
1	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	AMÉNAGEMENT DES PARCS	24-7013	6563	EN PLANS ET DEVIS	●	Octroyé		Correctif terrain de balle	Parc Aylifu	PIC	2025
1	2-TRAVAUX DÉBUTÉS	PROJET PARTICULIER	16-2080	6263	EN TRAVAUX	●			C. communautaire Front (A504) - Agrandissement	175 rue Front	HPIVM	2018
1	3-PLANS ET DEVIS	RÉSEAUX ÉGOUT&AQUEDUC	22-3065	6308	EN DÉMARRAGE	●		G. eaux pluviales	Wychwood - Amélioration du drainage	Quartier Wychwood – Secteur Ouest	PIVM	2025

- Portefeuille des projets engagés présentés aux élus en début de l'année incluant la liste de tous les projets selon leur phase d'avancement
- 6 bulletins mensuels ont été produit et distribués aux élus en 2025
- Un bilan final est présenté à la fin de l'année

Conclusion

- Changement de l'approche d'une liste de projets par année pour une liste globale de projets pour 3 ans
- Approche visant les enveloppes faisant l'objet de liste de projets (Réfection routière, trottoirs manquants et bonifications, égouts et aqueduc, Plan d'investissements communautaires (PIC))
- Respect du montant de financement annuel adopté au PIVM
- Reddition de compte accrue et mensuelle pour présenter l'état réel d'avancement des projets

Nous poursuivons le projet d'optimisation de la fonction finance afin d'adopter d'autres mesures d'agilité pour faciliter la réalisation des projets d'infrastructures.

Recommandation

Recommandation

CP-FIN-2025-027

Le Comité exécutif recommande au Conseil l'application de la nouvelle approche de gestion des enveloppes pour les enveloppes suivantes:

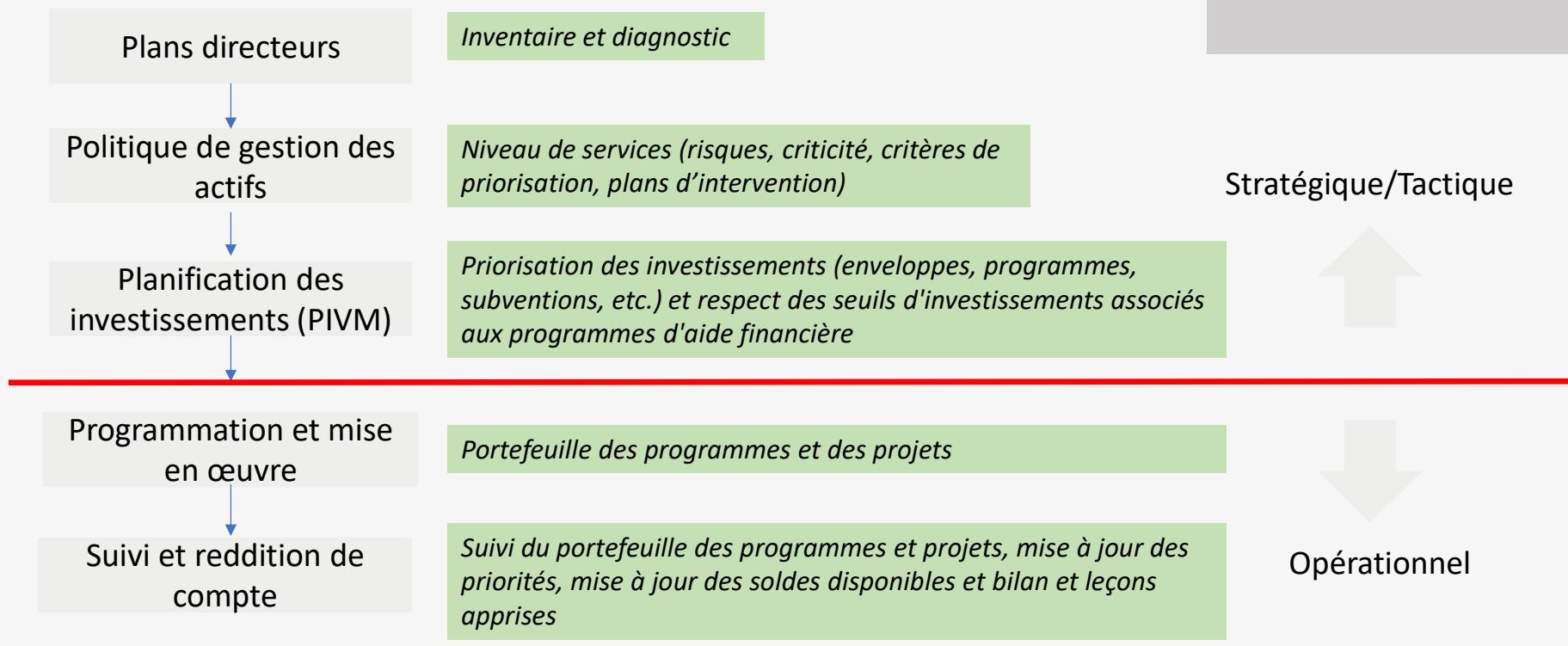
- Réfection du réseau routier et pavage du réseau local;
- Trottoirs manquants et bonifications;
- Programme de réfection d'aqueduc et d'égout;
- Plan d'investissements communautaires (PIC);

et rendre effective cette approche dès l'adoption du Plan d'investissement – Volet maintien 2026-2028. Cette nouvelle approche sera également applicable aux enveloppes des années antérieures.

Annexes

Concepts/Définitions

Le cycle de planification et de gestion des actifs



Volet stratégique/Tactique

Plan d'investissements – volet maintien (PIVM)	Catégorie d'actifs, thématiques ou service	Enveloppe
Ce plan priorise les investissements en maintien des infrastructures existantes et quantifie par catégorie d'actifs le budget annuel adopté. Le PIVM est préparé sur 5 ans, la programmation ou planification est adoptée sur 3 ans dont le financement uniquement sur 1 an.	Ensemble d'enveloppes ayant trait au même type d'actif ou d'un service de la ville	À l'intérieur d'une catégorie d'actif, il peut y avoir plusieurs enveloppes de projets. Le budget est alloué par enveloppe, c'est-à-dire par programme, thématique ou actif.

PLAN D'INVESTISSEMENTS 2025-2026-2027-2028-2029					
					
SOMMAIRE DES PROJETS PAR CATÉGORIES					
ADOPTÉ PAR LE CONSEIL MUNICIPAL					
LE 10 DÉCEMBRE 2024					

RÉSUMÉ DU PTI 2025-2026-2027															
(exprimé en milliers de dollars)															
	2025			2026			2027			2028			2029		
	Adopté	Révisé	Écart	Adopté	Révisé	Écart	Adopté	Révisé	Écart	Adopté	Révisé	Écart	Enveloppes	Déposées	Écart
Réfection du réseau routier	55 290	55 290	-	32 570	32 570	-	32 670	32 670	-	36 411	36 411	-	-	31 000	31 000
Autres interventions sur le réseau routier	12 010	9 070	(2 940)	7 560	5 245	(2 315)	5 980	7 590	1 610	3 980	3 190	(790)	-	6 970	6 970
Réfection des réseaux d'aqueduc et égout	31 865	31 865	-	41 248	41 248	-	39 126	39 126	-	23 000	20 000	(3 000)	-	22 000	22 000
Autres interventions aqueduc et égout	19 216	7 016	(12 200)	16 500	16 500	-	8 870	21 070	12 200	9 870	9 870	-	-	7 500	7 500
Honoraires professionnels	13 180	14 380	1 200	12 154	13 354	1 200	14 627	15 827	1 200	15 650	16 850	1 200	-	18 050	18 050
Salaires financés au PTI	10 564	16 011	5 447	10 862	16 320	5 458	12 512	16 828	4 316	12 921	18 334	5 413	-	18 871	18 871

Numéro d'enveloppe	Titre de l'enveloppe
ING-06-001	Programme de réfection du réseau routier
ING-22-002	Programme de réfection du réseau routier - Investissements supplémentaires (supplément 24 M\$)
ING-22-018	Programme de réfection du réseau routier - supplément 27,4 M\$
ING-24-007	Bonification des investissements au réseau routier PIVM 2024-2028 lors de l'étude du budget 2024

Volet opérationnel

Définition → *Objectif* → *Exemple*

Portefeuille

Ensemble de programmes et de projets regroupés selon une vision stratégique commune.

Maximiser la valeur globale et l'alignement avec les orientations stratégiques (plan directeur, budget triennal, PDI).

Portefeuille des projets inclus au PIVM

Programme

Regroupement de projets similaires ou interdépendants permettant d'atteindre un objectif opérationnel commun

Assurer la cohérence entre les projets et optimiser la gestion des ressources humaines et financières et le volet temporel.

Programme de réfection routière, programme de réfection des réseaux d'égouts et d'aqueduc, etc.

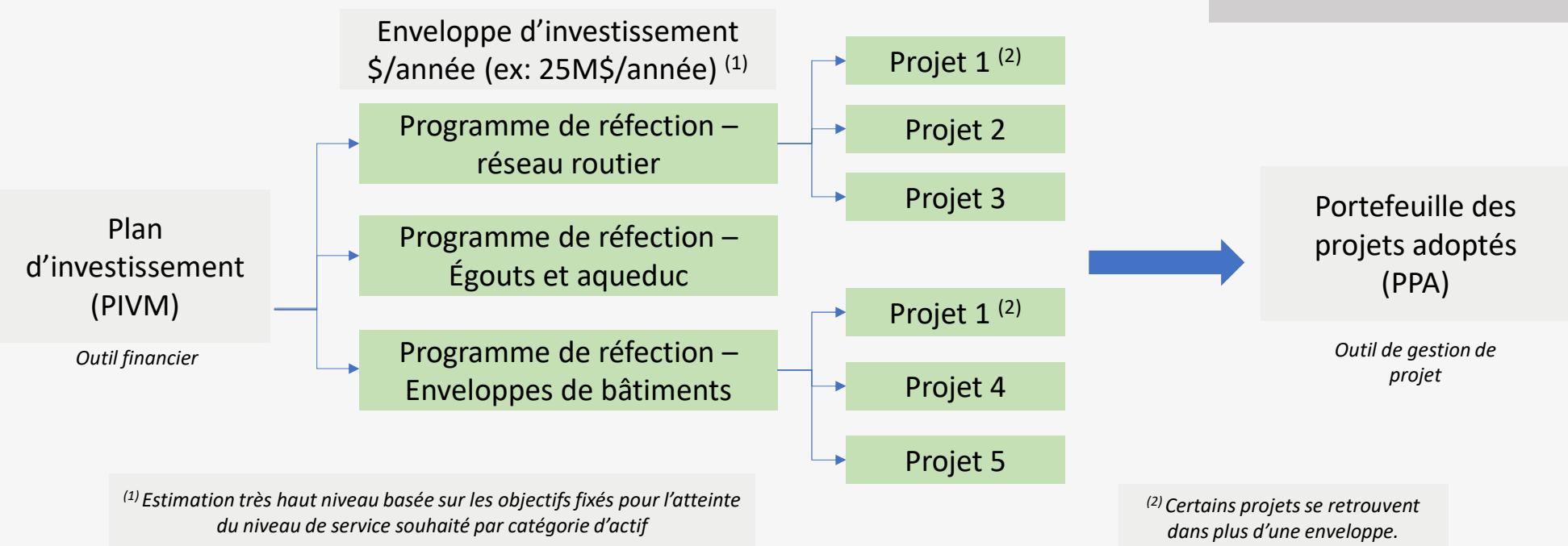
Projet

Initiative unique, délimitée dans le temps, l'emplacement et le budget, visant à livrer un résultat concret

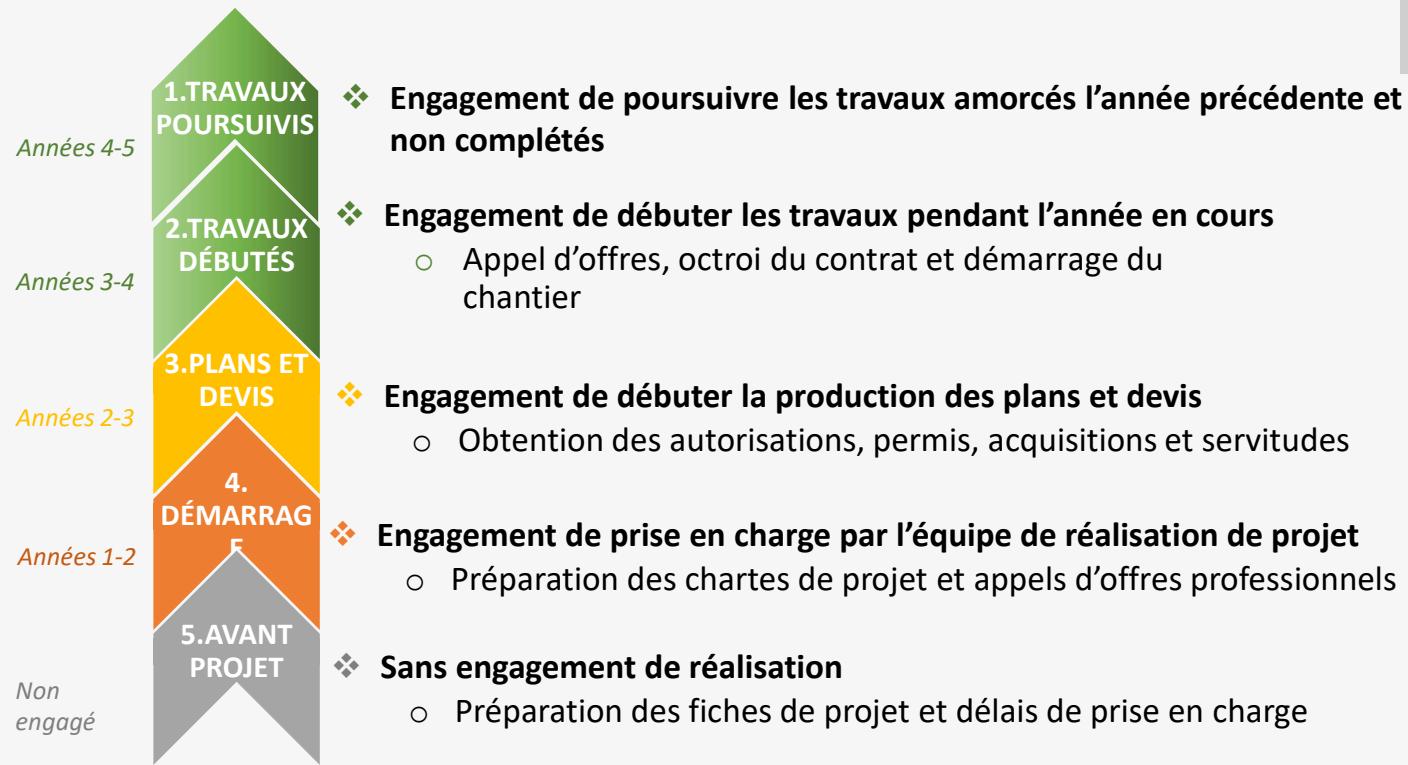
Produire un livrable précis (ex. rue réhabilitée, bâtiment rénové).

Réfection de la rue MAVILLE.

Relation entre le portefeuille des projets et le PIVM



Cycle de réalisation de projet



Cycle de réalisation de projet (Suite)

Année de référence – Budget 2025

Projet 1- PIVM 2023
Projet 2- PIVM 2024
Projet 3 – PIVM 2025
Projet 4- PIVM 2026
Projet 5- PIVM 2027

