



Étude du BUDGET 2026

Déroulement de l'étude du budget 2025

Service des finances

Conseil municipal | 1^{er} au 5 décembre 2025

ÉTUDE DU BUDGET 2025

1^{er} au 5 décembre 2025



Lundi 1er décembre		Type de document
8h30	Accueil	
9h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Mot de la mairesse, du président du comité exécutif et du président du conseil ○ Mot du directeur général – grandes priorités 2026 ○ Retour sur les mandats du processus budgétaire 2025 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Aucun ○ Document présenté # 1 ○ Document annexé # 1.1
9h15	<ul style="list-style-type: none"> ○ Contexte général de l'étude du budget 2026 (Richard Kouamé) (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 2
9h45	<ul style="list-style-type: none"> ○ Déroulement de la semaine par bloc (Richard Kouamé) (10 min) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 3
	Budget de fonctionnement (Bloc A)	
9h55	<ul style="list-style-type: none"> ○ Rappel des composantes du Bloc A (Richard Kouamé) (5 min) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 3
10h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Situation financière 2025 (Richard Kouamé et Renée Guénette) (1h00) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 4
11h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Chantiers d'optimisation budgétaire (Richard Kouamé) (1h00) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 5
12h00	Dîner	
13h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Proposition budgétaire 2026 et tarification (Richard Kouamé) (1h00) <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sommaire des revenus et dépenses et fiches des services ✓ Améliorations de services déjà votées 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 6 ○ Document annexé # 6.1 ○ Documents annexés # 6.2
14h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Révisions de services – Période de questions (Renée Guénette pour coordonner) (1h00) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Documents annexés # 7
15h00	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan triennal des effectifs (Marie-France Laviolette) (1h00) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Présentation # 8
16h00	Fin de la journée	

ÉTUDE DU BUDGET 2025

1^{er} au 5 décembre 2025



Mardi 2 décembre		Type de document
8h30	Accueil	
	Budget de fonctionnement - suite (Bloc A)	
9h00	○ Programme de soutien aux organismes culturels (Sonia Blouin) (1h30)	○ Présentation # 9
10h30	○ Bilan 2025 – Plan d’action en itinérance et en développement social 2025-2029 (Sébastien Vallée) (1h30)	○ Présentation # 10
12h00	Dîner	
13h00	○ Gouvernance du développement économique (Isabelle Veilleux) (1h00)	○ Présentation # 11
	Plan d’investissement – volet maintien (PIVM) (Bloc A)	
14h30	○ Bilan 2025 du Plan d’investissements (Rita Chahine) (1h30) ✓ Portefeuille de projets ✓ Demandes des élus	○ Présentation # 12 ○ Document annexé # 12.1 ○ Présentation annexée # 13
16h00	Fin de la journée	

ÉTUDE DU BUDGET 2025

1^{er} au 5 décembre 2025



Mercredi 3 décembre		Type de document
8h30	Accueil	
	Plan d'investissement – volet maintien (PIVM) suite (Bloc A)	
9h00	○ Plan d'investissements – Volet maintien 2026-2030 (Richard Kouamé et Alain Renaud) (2h00)	○ Présentation # 14
11h00	○ Enveloppes détaillées du PIVM (Rita Chahine) (1h00)	○ Présentation # 15
12h00	Dîner	
13h00	○ Bilan 2025 du Plan directeur informatique 2023-2027 (Carl Hallé et Brahima Diarrassouba) (1h00)	○ Présentation # 16
14h00	○ Bilan – Logements abordables (1h30)	○ Présentation # 17
	Fonds dédié aux infrastructures (Bloc B)	
15h30	○ Rappel des composantes du Bloc B (Richard Kouamé) (5 min)	○ Présentation # 3
15h35	○ Statut du fonds dédié et fonctionnement (Richard Kouamé) (25 min)	○ Présentation # 18
16h00	Fin de la journée	

ÉTUDE DU BUDGET 2025

1^{er} au 5 décembre 2025



Jeudi 4 décembre		Type de document
8h30	Accueil	
	Obligations légales (Bloc C)	
9h00	○ Rappel des composantes du Bloc C (Richard Kouamé) (5 min)	○ Présentation # 3
9h05	○ Plan effectifs SPVG 2023-2027 (Simon Fournier) (55 min)	○ Présentation # 19
10h00	○ État de situation du SCRSI 2023-2027 (Maxime Courchesne) (1h00)	○ Présentation # 20
11h00	○ Reddition de compte annuelle du règlement de redevance de développement (Richard Kouamé) (1h00)	○ Présentation # 21
12h00	Dîner	
	Projets de développement (Bloc D)	
13h00	○ Rappel des composantes du Bloc D (Richard Kouamé) (5 min)	○ Présentation # 3
13h05	○ Statut et projets adoptés (Richard Kouamé et Alain Renaud) (25 min)	○ Présentation # 22
	Perspectives des années futures	
14h00	○ Plan décennal financier 2026-2035 (Richard Kouamé) (2h00)	○ Présentation # 23
16h00	Fin de la journée	

ÉTUDE DU BUDGET 2025

1^{er} au 5 décembre 2025



Vendredi 5 décembre		Type de document
8h30	Accueil	
	Recommandations finales	
9h00	<ul style="list-style-type: none">○ Recommandations finales du Plan d'investissements - Volets maintien 2026-2030 (Président du comité exécutif)○ Recommandations finales sur les améliorations de service (Président du comité exécutif)○ Recommandations finales du budget 2026 (Président du comité exécutif)	<ul style="list-style-type: none">○ Présentation # 24
	Fin de la journée	

Fin de la présentation